

2025



**ENPAP**

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA  
ED ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI



**BILANCIO DI PREVISIONE**

# ORGANI STATUTARI

## CONSIGLIO DI INDIRIZZO GENERALE

*in carica dal 15 maggio 2021 per il quadriennio 2021-2025*

Aldo Calderone (Coordinatore)	Valentina Mossa (Segretario)
Nicole Anna Adami	Valeria La Via
Francesca Alborè	Giuseppe Carmelo Lavenia
Maria Alterio	Alessandro Lombardo
Francesca Andronico	Salvatore Martini
Antonia Ballottin	Oscar Miotti
Angelo Barretta	Enrico Molinari
Ilaria Maria Antonietta Benzi	Emanuele Morozzo Della Rocca
Elena Berselli	Ada Moscarella
Barbara Bertani	Marco Nicolussi
Paola Biondi	Michela Pensavalli
Marco Boldrin	Luca Pezzullo
Roberta Ada Cacioppo	Nicola Piccinini
Santo Cambareri	Fortunata Pizzoferro
Paolo Maria Campanini	Agata Romeo
Rocco Chizzoniti	Laura Russo
Armando Cozzuto	Gabriella Scaduto
Gaetana D'Agostino	Paola Serio
Mario D'Aguanno	Roberta Stoppa
Rossella De Leonibus	Cristina Vacchini Giampaoli
Fabio Delli Santi	Luana Valletta
Rita Di Iorio	Sandra Vannoni
Marta Giuliani	Alfredo Stefano Maria Verde
Luca Granata	Erica Volpi
Emiliano Guarinin	Graziella Palmina Zitelli

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

*in carica dal 14 maggio 2021 per il quadriennio 2021-2025*

Felice Damiano Torricelli	Presidente
Federico Zanon	Vicepresidente
Riccardo Bettiga	Consigliere
Stefania Vecchia	Consigliere
Giuseppe Vinci	Consigliere

## COLLEGIO DEI SINDACI

*in carica dal 13 febbraio 2024 per il quadriennio 2024-2028*

Renzo Guffanti	Presidente	Iscritto all'Albo dei Revisori Legali
Giuseppe Berretta	Componente effettivo	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
Gabriella Iacobacci	Componente effettivo	Ministero dell'Economia e delle Finanze
Andrea Marrocco	Componente effettivo	Iscritto all'Albo dei Revisori Legali
Stefano Regio	Componente effettivo	Iscritto all'ENPAP

# Indice

## BILANCIO DI PREVISIONE 2025

<b>ORGANI STATUTARI ENPAP</b>	.....	<b>II</b>
<b>INDICE</b>	.....	<b>III</b>
<b>STATO PATRIMONIALE</b>	.....	<b>IV</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>	.....	<b>VI</b>
<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	.....	<b>IX</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>	.....	<b>XI</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA</b>	.....	<b>1</b>
<b>VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE</b>	.....	<b>3</b>
<b>I. ATTIVITÀ</b>	.....	<b>3</b>
<b>II. PASSIVITÀ</b>	.....	<b>11</b>
<b>III. PATRIMONIO NETTO</b>	.....	<b>22</b>
<b>VOCI DEL CONTO ECONOMICO</b>	.....	<b>24</b>
<b>I. COSTI</b>	.....	<b>24</b>
<b>II. RICAVI</b>	.....	<b>39</b>
<b>ALLEGATI AL BILANCIO</b>	.....	<b>45</b>
<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI</b>	.....	<b>67</b>

# Stato Patrimoniale

ATTIVITÀ	Valori al 31/12/2024 (EURO)	Valori al 31/12/2025 (EURO)	Differenze (EURO)
Immobilizzazioni Immateriali	3.919.065,99	4.519.065,99	600.000,00
Immobilizzazioni Materiali	14.803.808,54	15.063.808,54	260.000,00
Immobilizzazioni Finanziarie	2.547.987.402,61	2.785.527.210,91	237.539.808,30
Crediti contributivi verso iscritti anni precedenti	99.664.673,62	95.461.046,62	- 4.203.627,00
Crediti contributivi verso iscritti anno corrente	231.233.900,00	242.961.200,00	11.727.300,00
<b>Altri Crediti</b>	<b>7.028.790,01</b>	<b>7.955.591,00</b>	<b>926.800,99</b>
<i>Acconti IRAP</i>	151.071,00	161.000,00	9.929,00
<i>Depositi cauzionali</i>	15.000,00	15.000,00	-
<i>Acconti IRES</i>	1.211.487,00	670.996,00	- 540.491,00
<i>Acconti IVAFE</i>	14.000,00	14.000,00	-
<i>Crediti verso Amministrazioni Pubbliche</i>	5.627.232,01	7.084.595,00	1.457.362,99
<i>Altri crediti diversi</i>	10.000,00	10.000,00	-
Attività finanziarie	-	-	-
Disponibilità liquide	41.711.930,60	84.880.879,31	43.168.948,71
Ratei e risconti attivi	10.000,00	10.000,00	-
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>2.946.359.571,37</b>	<b>3.236.378.802,37</b>	<b>290.019.231,00</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2.946.359.571,37</b>	<b>3.236.378.802,37</b>	<b>290.019.231,00</b>

# Stato Patrimoniale

<b>PASSIVITÀ</b>	<b>Valori al 31/12/2024 (EURO)</b>	<b>Valori al 31/12/2025 (EURO)</b>	<b>Differenze (EURO)</b>
<b>Fondi di Accantonamento</b>	<b>2.674.168.407,31</b>	<b>2.948.845.465,31</b>	<b>274.677.058,00</b>
<i>Fondo Conto Contributo Soggettivo</i>	<i>2.309.581.163,86</i>	<i>2.548.403.763,86</i>	<i>238.822.600,00</i>
<i>Fondo Conto Pensioni</i>	<i>347.405.375,00</i>	<i>382.952.747,00</i>	<i>35.547.372,00</i>
<i>Fondo Conto Separato Indennità di Maternità</i>	<i>4.120,00</i>	<i>19.206,00</i>	<i>15.086,00</i>
<i>Fondo Maggiorazione ex art. 31 Regolamento</i>	<i>1.219.779,36</i>	<i>1.511.779,36</i>	<i>292.000,00</i>
<i>Fondo Assistenza</i>	<i>15.957.969,09</i>	<i>15.957.969,09</i>	<i>-</i>
<b>Fondi Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>3.503.442,90</b>	<b>3.876.092,90</b>	<b>372.650,00</b>
<b>Fondi Ammortamento Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>1.880.375,64</b>	<b>2.490.230,64</b>	<b>609.855,00</b>
<b>Fondo Trattamento Fine Rapporto</b>	<b>850.533,38</b>	<b>934.653,38</b>	<b>84.120,00</b>
<b>Fondo Svalutazione Crediti</b>	<b>27.970.916,21</b>	<b>27.970.916,21</b>	<b>-</b>
<i>Fondo svalutazione crediti per Interessi e Sanzioni</i>	<i>21.959.545,63</i>	<i>21.959.545,63</i>	<i>-</i>
<i>Fondo svalutazione crediti per Contributi</i>	<i>6.011.370,58</i>	<i>6.011.370,58</i>	<i>-</i>
<b>Debiti verso altri - anni precedenti</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>-</b>
<b>Debiti verso altri - anno corrente</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>-</b>
<b>Debiti verso Iscritti</b>	<b>21.403.102,14</b>	<b>20.146.071,14</b>	<b>- 1.257.031,00</b>
<i>Debiti per contributi in eccesso</i>	<i>3.220.000,00</i>	<i>540.000,00</i>	<i>- 2.680.000,00</i>
<i>Debiti per indennità di maternità</i>	<i>7.455.602,14</i>	<i>9.897.071,14</i>	<i>2.441.469,00</i>
<i>Debiti per interventi assistenziali</i>	<i>10.727.500,00</i>	<i>9.709.000,00</i>	<i>- 1.018.500,00</i>
<b>Debiti verso Fornitori</b>	<b>178.751,00</b>	<b>185.417,00</b>	<b>6.666,00</b>
<i>Per consulenze tecniche, legali e notarili</i>	<i>52.917,00</i>	<i>43.750,00</i>	<i>- 9.167,00</i>
<i>Per revisione contabile</i>	<i>35.000,00</i>	<i>35.000,00</i>	<i>-</i>
<i>Per materiali vari e di consumo</i>	<i>5.000,00</i>	<i>5.417,00</i>	<i>417,00</i>
<i>Per utenze varie</i>	<i>16.250,00</i>	<i>13.333,00</i>	<i>- 2.917,00</i>
<i>Per servizi vari</i>	<i>45.000,00</i>	<i>60.417,00</i>	<i>15.417,00</i>
<i>Per spese di manutenzione</i>	<i>24.584,00</i>	<i>27.500,00</i>	<i>2.916,00</i>
<b>Debiti verso Organi Statutari</b>	<b>135.450,00</b>	<b>157.433,00</b>	<b>21.983,00</b>
<b>Debiti verso il Personale</b>	<b>532.500,00</b>	<b>545.000,00</b>	<b>12.500,00</b>
<b>Debiti verso Enti previd.li e assist.li</b>	<b>183.200,00</b>	<b>189.200,00</b>	<b>6.000,00</b>
<i>Debiti v/INPS</i>	<i>179.000,00</i>	<i>185.000,00</i>	<i>6.000,00</i>
<i>Debiti v/INAIL</i>	<i>4.200,00</i>	<i>4.200,00</i>	<i>-</i>
<b>Debiti Tributari</b>	<b>1.201.495,00</b>	<b>2.812.110,00</b>	<b>1.610.615,00</b>
<i>IRAP</i>	<i>161.000,00</i>	<i>167.000,00</i>	<i>6.000,00</i>
<i>IRPEF su Organi Statutari</i>	<i>22.815,00</i>	<i>26.350,00</i>	<i>3.535,00</i>
<i>IRPEF su Dipendenti</i>	<i>118.700,00</i>	<i>129.500,00</i>	<i>10.800,00</i>
<i>IRPEF su Compensi professionali</i>	<i>10.583,00</i>	<i>8.750,00</i>	<i>- 1.833,00</i>
<i>IRPEF su indennità di maternità e altri interv. ass.li</i>	<i>203.401,00</i>	<i>272.700,00</i>	<i>69.299,00</i>
<i>IRES</i>	<i>670.996,00</i>	<i>2.193.810,00</i>	<i>1.522.814,00</i>
<i>IVAFE</i>	<i>14.000,00</i>	<i>14.000,00</i>	<i>-</i>
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>	<b>2.732.043.173,58</b>	<b>3.008.187.589,58</b>	<b>276.144.416,00</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>214.316.397,80</b>	<b>228.191.212,79</b>	<b>13.874.815,00</b>
<i>Fondo Conto Contributo Integrativo</i>	<i>65.795.061,33</i>	<i>84.006.792,33</i>	<i>18.211.731,00</i>
<i>Fondo Conto di Riserva</i>	<i>129.488.565,46</i>	<i>130.309.605,46</i>	<i>821.040,00</i>
<i>Avanzo / Disavanzo del conto separato</i>	<i>19.032.771,00</i>	<i>13.874.815,00</i>	<i>- 5.157.956,00</i>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2.946.359.571,37</b>	<b>3.236.378.802,37</b>	<b>290.019.231,00</b>

# Conto Economico

<b>COSTI</b>	<b>Valori al 31/12/2024 (EURO)</b>	<b>Valori al 31/12/2025 (EURO)</b>	<b>Differenze (EURO)</b>
<b>Prestazioni previdenziali</b>	<b>20.468.203,00</b>	<b>22.952.628,00</b>	<b>2.484.425,00</b>
<i>Prestazioni previdenziali</i>	20.468.203,00	22.952.628,00	2.484.425,00
<b>Accantonamenti previdenziali</b>	<b>280.642.260,00</b>	<b>297.502.600,00</b>	<b>16.860.340,00</b>
<i>Accantonamento contributo soggettivo</i>	200.075.700,00	206.820.600,00	6.744.900,00
<i>Rivalutazione montanti contributivi</i>	67.766.560,00	77.882.000,00	10.115.440,00
<i>Accantonamento contributi da riscatto</i>	800.000,00	800.000,00	-
<i>Accantonamento contributi da ricongiunzione</i>	12.000.000,00	12.000.000,00	-
<b>Prestazioni assistenziali</b>	<b>31.017.273,39</b>	<b>37.322.425,00</b>	<b>6.305.151,61</b>
<i>Indennità di maternità</i>	17.755.273,39	18.802.425,00	1.047.151,61
<i>Maggiorazione pensioni ex art. 31 Regolamento</i>	520.000,00	520.000,00	-
<i>Interventi assistenziali ex art. 32 Regolamento</i>	12.742.000,00	18.000.000,00	5.258.000,00
<b>Accantonamenti assistenziali</b>	<b>14.061.120,00</b>	<b>18.831.206,00</b>	<b>4.770.086,00</b>
<i>Accantonamento Fondo Conto Separato Indennità Maternità</i>	4.120,00	19.206,00	15.086,00
<i>Accantonamento Fondo Maggiorazione ex art.31 Regolamento</i>	792.000,00	812.000,00	20.000,00
<i>Accantonamento Fondo Assistenza</i>	13.265.000,00	18.000.000,00	4.735.000,00
<b>Organi amministrativi e di controllo</b>	<b>1.705.400,00</b>	<b>1.999.200,00</b>	<b>293.800,00</b>
<i>Compensi e gettoni presenza CDA e Presidente</i>	315.000,00	315.000,00	-
<i>Compensi e gettoni presenza CIG</i>	820.300,00	940.000,00	119.700,00
<i>Compensi e gettoni presenza Collegio Sindacale</i>	122.600,00	125.750,00	3.150,00
<i>Rimborsi spese CDA e Presidente</i>	58.000,00	70.000,00	12.000,00
<i>Rimborsi spese CIG</i>	40.000,00	110.000,00	70.000,00
<i>Rimborsi spese Collegio Sindacale</i>	13.000,00	20.000,00	7.000,00
<i>Contributo Integrativo su emolumenti Organi Statutari</i>	28.500,00	33.050,00	4.550,00
<i>IVA su emolumenti Organi Statutari</i>	228.000,00	275.400,00	47.400,00
<i>Costi vari ulteriori</i>	50.000,00	50.000,00	-
<i>Spese Elettorali</i>	30.000,00	60.000,00	30.000,00
<b>Compensi professionali</b>	<b>675.000,00</b>	<b>565.000,00</b>	<b>- 110.000,00</b>
<i>Consulenze tecniche</i>	380.000,00	270.000,00	- 110.000,00
<i>Consulenze e spese legali</i>	250.000,00	250.000,00	-
<i>Consulenze e spese notarili</i>	5.000,00	5.000,00	-
<i>Commissioni sanitarie</i>	5.000,00	5.000,00	-
<i>Revisione contabile</i>	35.000,00	35.000,00	-
<b>Costi per il personale</b>	<b>4.691.200,00</b>	<b>4.858.700,00</b>	<b>167.500,00</b>
<i>Stipendi, premi e indennità</i>	3.197.000,00	3.311.600,00	114.600,00
<i>Straordinari</i>	30.000,00	30.000,00	-
<i>Buoni pasto</i>	71.000,00	74.800,00	3.800,00
<i>Contributi INPS</i>	862.000,00	893.000,00	31.000,00
<i>Premio INAIL</i>	13.200,00	13.600,00	400,00
<i>Trattamenti di famiglia</i>	5.000,00	5.000,00	-
<i>Conto Welfare</i>	63.000,00	65.700,00	2.700,00
<i>Omaggi ai dipendenti</i>	22.000,00	23.000,00	1.000,00
<i>Contributi al Fondo Pensione Complementare</i>	300.000,00	310.000,00	10.000,00
<i>Polizza sanitaria integrativa</i>	58.000,00	62.000,00	4.000,00
<i>Costi vari ulteriori</i>	20.000,00	20.000,00	-
<i>Corsi di aggiornamento professionale</i>	50.000,00	50.000,00	-
<b>Materiale vario e di consumo</b>	<b>60.000,00</b>	<b>65.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
<i>Cancelleria</i>	5.000,00	10.000,00	5.000,00
<i>Banche dati, abbonamenti, libri e pubblicazioni</i>	35.000,00	35.000,00	-
<i>Acquisti diversi</i>	20.000,00	20.000,00	-

... segue ... <b>COSTI</b>	Valori al 31/12/2024 (EURO)	Valori al 31/12/2025 (EURO)	Differenze (EURO)
<b>UtENZE VARIE</b>	<b>195.000,00</b>	<b>160.000,00</b>	<b>- 35.000,00</b>
Energia elettrica	130.000,00	100.000,00	- 30.000,00
Gas	15.000,00	5.000,00	- 10.000,00
Telefoni e fax sede	40.000,00	40.000,00	-
Telefoni cellulari	3.000,00	5.000,00	2.000,00
Acqua	7.000,00	10.000,00	3.000,00
<b>SERVIZI VARI</b>	<b>540.000,00</b>	<b>725.000,00</b>	<b>185.000,00</b>
Trasporti e corrieri	30.000,00	10.000,00	- 20.000,00
Postali e bolli	8.000,00	10.000,00	2.000,00
Tipografiche	5.000,00	5.000,00	-
Spese per assicurazioni	100.000,00	100.000,00	-
Spese di vigilanza	50.000,00	40.000,00	- 10.000,00
Pulizia sede	70.000,00	45.000,00	- 25.000,00
Spese servizi di deposito	24.000,00	24.000,00	-
Tariffa rifiuti	60.000,00	60.000,00	-
C.O.S.A.P. e Contributi AVCP	1.000,00	1.000,00	-
Servizi WEB	150.000,00	375.000,00	225.000,00
Servizi Vari	18.000,00	20.000,00	2.000,00
Canoni di noleggio	20.000,00	25.000,00	5.000,00
Spese per ricerca personale	4.000,00	10.000,00	6.000,00
<b>Spese di manutenzione</b>	<b>295.000,00</b>	<b>330.000,00</b>	<b>35.000,00</b>
Manutenzione macchine ufficio	30.000,00	50.000,00	20.000,00
Manutenzione hardware e software	250.000,00	250.000,00	-
Manutenzione immobili	15.000,00	30.000,00	15.000,00
<b>Spese per servizi agli iscritti, di promozione e editoriali</b>	<b>400.000,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>-</b>
<b>Spese di rappresentanza</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>-</b>
<b>ONERI TRIBUTARI</b>	<b>20.020.689,00</b>	<b>23.768.260,00</b>	<b>3.747.571,00</b>
Ritenute su interessi da depositi in c/c	650.000,00	598.000,00	- 52.000,00
IMU	54.693,00	-	- 54.693,00
IRES	670.996,00	2.193.810,00	1.522.814,00
IRAP	161.000,00	167.000,00	6.000,00
IVAFE	14.000,00	14.000,00	-
Imposta sostitutiva D.Lgs. 461/1997	18.470.000,00	20.795.450,00	2.325.450,00
<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>390.000,00</b>	<b>390.000,00</b>	<b>-</b>
Spese incasso crediti contributivi	85.000,00	85.000,00	-
Commissioni e spese bancarie	5.000,00	5.000,00	-
Commissioni negoziazione titoli	90.000,00	90.000,00	-
Commissioni di gestione	195.000,00	195.000,00	-
Spese su negoziazione titoli	5.000,00	5.000,00	-
Bolli su contratti di borsa	5.000,00	5.000,00	-
Oneri finanziari diversi	5.000,00	5.000,00	-
<b>Altre spese generali</b>	<b>125.000,00</b>	<b>125.000,00</b>	<b>-</b>
Quote associative ADEPP	60.000,00	60.000,00	-
Quota associativa EMAPI	15.000,00	15.000,00	-
Altre quote associative	40.000,00	40.000,00	-
Concessioni governative	10.000,00	10.000,00	-
<b>Spese impreviste</b>	<b>54.000,00</b>	<b>64.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.033.150,00</b>	<b>982.505,00</b>	<b>-50.645,00</b>
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	330.205,00	372.650,00	42.445,00
Ammortamento immobilizzazioni materiali	702.945,00	609.855,00	- 93.090,00
<b>Accantonamento Trattamento di Fine Rapporto</b>	<b>89.120,00</b>	<b>84.120,00</b>	<b>-5.000,00</b>
<b>Accantonamenti al Fondo Svalutazione Crediti</b>	<b>390.310,00</b>	<b>-</b>	<b>- 390.310,00</b>
Accant.to al Fondo Sval.ne Crediti per Contributi	-	-	-
Accant.to al Fondo Sval.ne Crediti per Interessi e Sanzioni	390.310,00	-	- 390.310,00
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>376.872.725,39</b>	<b>411.145.644,00</b>	<b>34.272.918,61</b>
<b>Avanzo del conto separato</b>	<b>19.032.771,00</b>	<b>13.874.815,00</b>	<b>-5.157.956,00</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>395.905.496,39</b>	<b>425.020.459,00</b>	<b>29.114.962,61</b>

# Conto Economico

<b>RICAVI</b>	<b>Valori al 31/12/2024 (EURO)</b>	<b>Valori al 31/12/2025 (EURO)</b>	<b>Differenze (EURO)</b>
<b>Proventi contributivi</b>	<b>270.239.523,00</b>	<b>281.743.711,00</b>	<b>11.504.188,00</b>
<i>Contributi soggettivi</i>	<i>200.075.700,00</i>	<i>206.820.600,00</i>	<i>6.744.900,00</i>
<i>Contributi integrativi</i>	<i>39.610.200,00</i>	<i>40.565.600,00</i>	<i>955.400,00</i>
<i>Contributo di maternità</i>	<i>9.548.000,00</i>	<i>13.575.000,00</i>	<i>4.027.000,00</i>
<i>Fiscalizzazione indennità di maternità</i>	<i>4.935.623,00</i>	<i>5.242.511,00</i>	<i>306.888,00</i>
<i>Contributi da riscatto</i>	<i>800.000,00</i>	<i>800.000,00</i>	<i>-</i>
<i>Contributi da ricongiunzione</i>	<i>12.000.000,00</i>	<i>12.000.000,00</i>	<i>-</i>
<i>Interessi</i>	<i>2.270.000,00</i>	<i>2.150.000,00</i>	<i>- 120.000,00</i>
<i>Sanzioni</i>	<i>1.000.000,00</i>	<i>590.000,00</i>	<i>- 410.000,00</i>
<b>Proventi finanziari</b>	<b>79.160.000,00</b>	<b>92.890.000,00</b>	<b>13.730.000,00</b>
<i>Proventi mobiliari</i>	<i>76.660.000,00</i>	<i>90.590.000,00</i>	<i>13.930.000,00</i>
<i>Interessi attivi su depositi bancari</i>	<i>2.500.000,00</i>	<i>2.300.000,00</i>	<i>- 200.000,00</i>
<b>Proventi Immobiliari</b>	<b>9.500.000,00</b>	<b>8.910.000,00</b>	<b>-590.000,00</b>
<i>Proventi immobiliari</i>	<i>9.500.000,00</i>	<i>8.910.000,00</i>	<i>- 590.000,00</i>
<b>Utilizzo fondi</b>	<b>37.005.973,39</b>	<b>41.476.748,00</b>	<b>4.470.774,61</b>
<i>Utilizzo Fondo Conto Separato Indennità di maternità</i>	<i>3.275.770,39</i>	<i>4.120,00</i>	<i>- 3.271.650,39</i>
<i>Utilizzo Fondo Conto Pensioni</i>	<i>20.468.203,00</i>	<i>22.952.628,00</i>	<i>2.484.425,00</i>
<i>Utilizzo Fondo Maggiorazione ex art. 31 Regolamento</i>	<i>520.000,00</i>	<i>520.000,00</i>	<i>-</i>
<i>Utilizzo Fondo Assistenza</i>	<i>12.742.000,00</i>	<i>18.000.000,00</i>	<i>5.258.000,00</i>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>395.905.496,39</b>	<b>425.020.459,00</b>	<b>29.114.962,61</b>
<b>Disavanzo del conto separato</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>395.905.496,39</b>	<b>425.020.459,00</b>	<b>29.114.962,61</b>



# Rendiconto Finanziario

	2025	2024
<b>A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	13.874.815,00	19.032.771,00
Imposte sul reddito	23.768.260,00	20.020.689,00
Interessi passivi/ (interessi attivi)	-	-
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>37.643.075,00</b>	<b>39.053.460,00</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
accantonamento al Fondo Conto Contributo Soggettivo	297.502.600,00	280.642.260,00
accantonamento al Fondo Conto Separato Ind. di Maternità	19.206,00	4.120,00
accantonamento al Fondo Conto Pensioni	58.500.000,00	42.773.578,00
accantonamento al Fondo Maggiorazione ex art. 31 Reg.to	812.000,00	792.000,00
accantonamento al Fondo Assistenza	18.000.000,00	13.265.000,00
accantonamento al Trattamento Fine Rapporto	84.120,00	89.120,00
accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti	-	390.310,00
accantonamento ai Fondi Rischi	-	-
ammortamento delle Immobilizzazioni Materiali e Immateriali	982.505,00	1.033.150,00
svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>413.543.506,00</b>	<b>378.042.998,00</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
variazione crediti per contributi verso iscritti	-7.523.673,00	-1.876.030,91
variazione altri crediti	-926.800,99	3.204.741,56
variazione note di credito da ricevere	-	35.460,14
variazione ratei e risconti attivi	-	2.207.082,11
variazione debiti contributivi verso altri	-	17.027,37
variazione debiti verso iscritti	-1.257.031,00	-636.595,23
variazione debiti verso Organi Statutari e Fornitori	28.649,00	-496.341,63
variazione debiti verso dipendenti	12.500,00	-31.918,89
variazione debiti verso Istituti previdenziali	6.000,00	-94.109,40
variazione debiti diversi	-	-662.324,45
variazione ratei e risconti passivi	-	-135.042,56
variazione debiti tributari	2.456.611,00	-788.783,26
<b>3. Flusso finanziario dopo delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>406.339.761,01</b>	<b>378.786.162,85</b>

...segue...

	2025	2024
<b>A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/ (pagati)	-	-
(Imposte sul reddito pagate)	-24.614.256,00	-20.734.498,00
Dividendi incassati	-	-
Utilizzo Fondi di Ammortamento	-	-
Utilizzo Fondo Conto Contributo Soggettivo	-58.680.000,00	-42.853.578,00
Utilizzo Fondo Conto Separato Indennità di Maternità	-4.120,00	-3.275.770,39
Utilizzo Fondo Conto Pensioni	-22.952.628,00	-20.468.203,00
Utilizzo Fondo Maggiorazione art. 31	-520.000,00	-520.000,00
Utilizzo Fondo Assistenza	-18.000.000,00	-12.742.000,00
Utilizzo Fondo Trattamento Fine Rapporto	-	-
Utilizzo Fondo Svalutazione Crediti	-	-881.229,23
Utilizzo Fondo Rischi	-	-
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>281.568.757,01</b>	<b>277.310.884,23</b>
<b>Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (A)</b>	<b>281.568.757,01</b>	<b>277.310.884,23</b>

<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	-260.000,00	-1.752.275,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	1.786.670,40
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-600.000,00	-500.000,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-292.500.000,00	-405.058.092,80
Prezzo di realizzo disinvestimenti	54.960.191,70	115.272.339,02
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-238.399.808,30</b>	<b>-290.251.358,38</b>

<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>43.168.948,71</b>	<b>-12.940.474,15</b>
<b>Disponibilità liquide al 1° gennaio</b>	<b>41.711.930,60</b>	<b>54.652.404,75</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>84.880.879,31</b>	<b>41.711.930,60</b>

# Relazione sulla Gestione

Gentili Colleghe e Colleghi Consiglieri,

## CONSIDERAZIONI GENERALI SUL BILANCIO DI PREVISIONE

Il bilancio di previsione è stato redatto sulla base delle norme vigenti e degli impegni già assunti dagli Organi di indirizzo e di amministrazione al settembre 2024, al fine di illustrare il prevedibile svolgimento della gestione dell'Ente nel corso dell'anno 2025.

È opportuno rammentare che i dati presi a base delle ipotesi scaturiscono, ove possibile, da elementi contabili, amministrativi e finanziari già a disposizione dell'Ente, opportunamente proiettati nel futuro secondo modelli previsionali progressivamente affinati nel corso degli anni.

In particolar modo, occorre sempre ricordare che, per quanto attiene la definizione del numero degli iscritti e dell'entità delle contribuzioni, si è utilizzato lo stesso modello di previsione definito negli anni passati caratterizzato, sul piano contributivo, da un'impostazione prudenziale riguardante le entrate.

Pertanto, per effetto della struttura stessa dei bilanci degli enti di previdenza privati, tali dati dovranno essere assestati nel corso del prossimo anno, in primo luogo con i dati consuntivi del Bilancio 2024 che sarà approvato nell'aprile 2025, dal momento che gli elementi di partenza si riferiscono (in particolare per quanto riguarda i dati relativi agli iscritti, alla contribuzione, alle prestazioni e alla gestione finanziaria) a due anni prima.

\* \* \*

## GLI ELEMENTI CARATTERIZZANTI LE PREVISIONI 2025

Il bilancio di previsione per l'anno 2024 evidenzia un risultato economico positivo previsto in 13,8 milioni di Euro e un patrimonio netto disponibile alla fine dell'esercizio di oltre 228 milioni di Euro.

Tenuto conto dell'andamento dei mercati finanziari nel corso del 2024, migliore rispetto alle previsioni che i principali enti ed istituzioni internazionali avevano ipotizzando all'inizio dell'anno, la previsione dei proventi è stata rivista al rialzo rispetto all'anno precedente. Tuttavia, si è mantenuta una certa cautela, in luce della prolungata ed elevata incertezza finanziaria e geopolitica internazionale.

Per quanto riguarda la rivalutazione dei montanti contributivi - vale a dire il tasso medio annuo composto di variazione del prodotto interno lordo nominale, nei cinque anni precedenti il 2024 - in base alle previsioni macroeconomiche aggiornate fornite dal Risk Advisor dell'Ente, si è preso a riferimento un tasso del 3,46% per calcolare l'onere di rivalutazione dei montanti degli Iscritti rispetto al 3,34% stimato per il 2024. Pur considerando il maggior onere per rivalutazione obbligatoria, nel presente bilancio di previsione la copertura di tale onere è integralmente garantita dai proventi mobiliari e immobiliari, al netto delle spese e della fiscalità rivenienti dalla gestione del patrimonio.

L'Ente ha incrementato in questi anni il rendimento dei risparmi degli Iscritti attraverso la concreta attuazione di una riforma previdenziale avente l'obiettivo di riversare i risultati positivi della gestione finanziaria dell'Ente sui montanti contributivi, per tendere verso una più congrua adeguatezza delle prestazioni previdenziali: per gli anni dal 2015 al 2022 si è infatti operato l'accredito sui risparmi individuali degli Iscritti della rivalutazione maggiorata per complessivi 151 milioni di Euro, rispetto a quanto previsto obbligatoriamente dalla normativa, assicurando negli anni dal 2015 al 2022 una rivalutazione complessiva rispettivamente pari al 2,9708%, al 3,0831%, al 2,7131%, al 2,7186% al 3,0079%, al 2,7552% e al 3,0203%.

Per quanto riguarda il 2023, con la deliberazione n. 79/2024 il Consiglio di amministrazione si è determinato per attribuire una maggiore rivalutazione per un controvalore di Euro 12.109.838,63 il che consentirebbe, una volta intervenuta

l'approvazione da parte dei Ministeri vigilanti, una rivalutazione complessiva per l'anno 2023 pari al 2,9248%.

Nel presente documento previsionale per l'anno 2025, la redditività lorda complessiva degli investimenti è stimata pari al 3,7122%, corrispondente a un rendimento del 2,8414% al netto dei costi di gestione del patrimonio e degli oneri fiscali, che consentirebbe di coprire integralmente l'onere per la rivalutazione dei montanti degli Iscritti.

In materia di costi di funzionamento dell'Ente, si conferma la politica di parziale utilizzo della contribuzione integrativa, che rende possibile la generazione di importanti risorse da utilizzare anche per le attività assistenziali a favore dei Colleghi. In particolare, il totale delle spese di funzionamento dell'Ente è previsto in 10,6 milioni di Euro, pari al 26% del gettito della contribuzione integrativa, con un avanzo disponibile di 30 milioni di Euro.

\* \* \*

## **PATRIMONIO MOBILIARE E IMMOBILIARE**

### **A) PATRIMONIO MOBILIARE**

La stima della redditività attesa è stata sviluppata sulla base delle seguenti ipotesi:

#### **1. Titoli obbligazionari immobilizzati:**

Il rendimento medio è stato ipotizzato pari al 3,5% lordo sulla scorta del flusso cedolare atteso e degli scarti di emissione/negoziazione dei titoli detenuti.

#### **2. Fondi comuni immobilizzati**

Il rendimento è stato ipotizzato pari al 4% lordo, sulla base delle stime fornite dai gestori dei fondi investiti dall'Ente e sulla scorta del flusso di dividendi attesi dal comparto della SICAV dedicato all'Ente ("LSF - PSY ENPAP")

#### **3. Altri investimenti**

Quote Banca d'Italia: si ipotizza la distribuzione di un dividendo pari a quello ricevuto negli anni passati (4,5% lordo).

Il complesso di tali previsioni comporterà, su base annua, un rendimento lordo del patrimonio mobiliare del 3,9%. Il risultato al netto di tutti i costi e degli oneri fiscali è previsto nella misura del 3%.

#### **B) PATRIMONIO IMMOBILIARE**

La redditività media dei fondi immobiliari è stata valutata in misura pari al 2,8% lordo, sulla base delle distribuzioni storiche e dei dati forniti dai gestori dei fondi immobiliari.

Il risultato complessivo del patrimonio immobiliare al netto di tutti i costi e degli oneri fiscali è previsto nella misura del 2%.

#### **B) LIQUIDITÀ**

Per le giacenze su conti correnti bancari sono stati ipotizzati interessi lordi per circa il 3%.

\* \* \*

### **ISCRITTI E CONTRIBUZIONE**

Alla luce del consistente incremento delle iscrizioni all'Ente già rilevato negli ultimi anni, anche per il 2025 è confermato tale trend di crescita che porta a stimare in 90.500 il numero degli iscritti attivi previsti a fine 2024, con un incremento, al netto di cessazioni e decessi, di 3.700 unità rispetto al numero stimato a fine 2024, con un incremento percentuale pari al + 4,26%.

In termini economici, è coerentemente previsto l'incremento della contribuzione: è stimato infatti un maggior gettito della contribuzione soggettiva (+ 3,4%) e di quello della contribuzione integrativa (+ 2,4%). Per il gettito della contribuzione di maternità, il più elevato incremento stimato (+ 42,2%) da un lato consegue al trend di crescita degli iscritti, dall'altro è soprattutto dovuto alla previsione di un contributo di maternità al momento determinato per l'anno 2025 pari a 150 Euro, rispetto ai 110 Euro del 2024.

\* \* \*

### **PRESTAZIONI PREVIDENZIALI E FONDO CONTO PENSIONI**

Le previsioni per il 2025 confermano il trend di crescita del numero delle prestazioni previdenziali, sia quali pensioni direttamente erogate dall'Ente, sia quali pensioni

in totalizzazione e in cumulo erogate a cura dell'INPS mediante la provvista dell'Ente per la parte di competenza: sono 8.083 le prestazioni previste a fine 2025 rispetto alle 7.313 stimate in essere a fine 2024, con un incremento, al netto di cessazioni e decessi, di 770 prestazioni e pari pertanto al +10,5%. La previsione di un più elevato importo medio delle pensioni in pagamento anche a seguito della rivalutazione, la maturazione dei supplementi biennali di pensione unitamente agli importi liquidati a titolo di arretrati, determinano la previsione di un incremento di quasi 2,2 milioni di Euro dell'importo delle prestazioni a fine 2025, pari al +10,26%.

L'accantonamento complessivo per le prestazioni previdenziali future al Fondo Contributo Soggettivo è stimato a fine 2025 a due miliardi e 548 milioni di Euro; a tale importo si aggiungono gli oltre 383 milioni di Euro del Fondo Conto Pensioni previsti a fine anno per le prestazioni previdenziali già in essere.

L'ammontare residuo del Fondo Conto Pensioni stimato a fine 2025 è pari a 14,34 annualità dell'importo annuo a regime delle pensioni previste alla stessa data (stimato in oltre 26 milioni di Euro).

\* \* \*

## **IL WELFARE ENPAP**

L'esame dell'andamento della Gestione dell'Indennità di Maternità effettuato in occasione della redazione delle previsioni assestate per l'anno 2024 aveva confermato la diminuzione nell'ultimo quinquennio dell'incidenza del numero delle domande presentate rispetto al numero delle Colleghe iscritte. Nella redazione del Bilancio di Previsione 2025 si è pertanto effettuata una proiezione in sintonia con tali evidenze, stimando il numero delle richieste del prossimo anno in 2.325 domande di maternità. L'onere a carico dell'anno per tale forma assistenziale sarebbe di 17,5 milioni di Euro a cui si aggiunge l'ulteriore onere per l'estensione della tutela della maternità di cui al comma 239 dell'art. 1 della Legge di Bilancio 2022 che prevede, in presenza di determinate condizioni, il riconoscimento di ulteriori tre mesi di indennità: pertanto, l'onere complessivo da sostenere per l'anno in esame è complessivamente stimato in oltre 18,8 milioni di Euro.

Non essendo previsto al momento alcun rimborso a carico del Bilancio dello Stato, la copertura dell'onere di cui all'estensione della tutela della maternità è integralmente a carico dell'Ente che ne deve far fronte necessariamente riproporzionando il contributo annuo: pur considerando l'utilizzo del Fondo Conto Separato Indennità di Maternità come risultante dall'asestamento delle previsioni per l'anno 2024 e l'introito stimato per la "fiscalizzazione" a carico del Bilancio dello Stato, ai fini di assicurare l'equilibrio del Fondo Conto Separato Indennità di Maternità, così come previsto dalle indicazioni impartite dai Ministeri vigilanti, è stimata la fissazione in Euro 150 della misura del contributo unitario di maternità per l'anno 2025 rispetto a quella prevista per il 2024 pari a Euro 110.

Anche nel 2025 proseguirà l'attuazione degli altri interventi di welfare, di assistenza agli Iscritti e per il sostegno all'attività professionale degli Iscritti, per alcuni delle quali negli ultimi anni si è operato un ampliamento della platea dei potenziali beneficiari. Oltre il maggior onere conseguente il rinnovo della Polizza Sanitaria Integrativa, sono confermati i congrui stanziamenti per le coperture assistenziali grazie alle quali gli Iscritti proseguono costantemente a fare affidamento al sostegno concreto dell'Ente in relazione alle necessità professionali e familiari. Inoltre, nel 2025 sarà avviata operativamente la nuova forma assistenziale prevista dal nuovo Capo XIV del Regolamento delle Forme di Assistenza "Contributo per la conciliazione vita-lavoro".

La previsione dell'impegno economico per il Welfare ENPAP nel 2025 è pertanto di 18 milioni di Euro.

A tali interventi è da unire anche la "maggiorazione al minimo" - vale a dire quell'integrazione, di carattere assistenziale, dei trattamenti previdenziali fino alla misura dell'assegno sociale per i titolari di pensione di invalidità, inabilità e superstiti che presentano determinati requisiti di carattere economico e patrimoniale - per la quale per il 2025 è stimato l'importo di 520 mila Euro.

\* \* \*

## **STRUTTURA ORGANIZZATIVA E COSTI DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE**

Nel 2025 diviene pienamente operativa la nuova Sede dell'Ente in Roma in Via Cesare Beccaria n. 94-96. In considerazione dell'incremento delle attività poste in



essere dall'Ente, non solo in relazione al costante incremento degli Iscritti, ma anche delle nuove prestazioni previdenziali e assistenziali, sia alle iniziative intraprese sul fronte delle nuove attività e dei servizi per gli Iscritti, oltre che alle esigenze di continuo adeguamento alle novità normative che si ripercuotono sull'organizzazione degli Enti di previdenza privati, la stima degli oneri per il Personale è stata effettuata sulla base di una struttura di complessive 59 unità, al netto delle eventuali sostituzioni per maternità.

Per quanto riguarda il sistema informativo e la relativa infrastruttura dell'Ente, le previsioni 2025 tengono conto di importanti investimenti: oltre il rinnovo del contratto per la manutenzione correttiva ed evolutiva del Sistema Applicativo Previdenziale Enpap (SAPE), è altresì in corso di valutazione la migrazione nel 2025 del Centro Elaborazione Dati (CED) dell'Ente verso il Polo Strategico Nazionale (PNS), la nuova infrastruttura informativa per la Pubblica Amministrazione (come prevista dal decreto-legge n. 170/2012), con l'obiettivo di assicurare la massima sicurezza, sia fisica che logica, e garantire un'elevata disponibilità dei sistemi che supportano i servizi digitali forniti sia agli utenti interni che agli Iscritti.

Pur considerando l'incremento della struttura organizzativa e del relativo onere, per il quale si attende l'adeguamento delle basi stipendiali che seguirà il rinnovo economico del CCNL AdEPP in scadenza a fine 2024, l'Ente conferma la comprovata efficienza della propria struttura migliorando ulteriormente il già eccellente rapporto dipendenti/iscritti.

Per quanto riguarda la *"Spending Review"*, con riferimento alle spese per il Personale si conferma che l'Ente prosegue nel dare attuazione a quanto disposto dall'articolo 5, commi 7 e 8, del decreto-legge n. 95/12 convertito con modificazioni con Legge n. 135/12 (buono mensa; ferie non godute).

Relativamente ai costi di funzionamento dell'Ente, tra i quali è ricompreso l'onere per il completamento delle attività per la tornata elettorale che porterà al rinnovo del Consiglio di indirizzo generale e del Consiglio di amministrazione per il quadriennio 2025-2029, il prospetto dimostrativo dell'utilizzo della contribuzione integrativa (tra gli allegati alla Nota Integrativa), conferma l'ENPAP come un ente virtuoso: per il proprio funzionamento è previsto un assorbimento inferiore al 30% del gettito della contribuzione degli iscritti destinata al finanziamento della spesa

di gestione dell'Ente, confermando il margine per gli accantonamenti utili a finanziare le forme assistenziali in favore degli Iscritti e per consolidare il Patrimonio Netto.

\* \* \*

## **RISULTATO DI GESTIONE PREVISTO PER IL 2025**

Alla luce di quanto sopra esposto sul Bilancio di Previsione 2025, vale a dire la stima da un lato di un maggior gettito della contribuzione e di un incremento dei proventi finanziari, dall'altro dell'incremento della rivalutazione dei montanti contributivi e di un incremento dei costi di gestione, per il 2025 è stimato un avanzo di gestione pari a Euro 13.874.815.

\* \* \*

## **ADEMPIMENTI EX D.M. 27 MARZO 2013**

In sede di stesura del Bilancio di Previsione per l'anno 2025 si è altresì provveduto ad attuare gli ulteriori adempimenti contabili illustrati nella nota 8 novembre 2013 (prot. 0016145) della Direzione Generale per le Politiche Previdenziali ed Assicurative del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con la quale, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sono state fornite agli Enti di Previdenza Privati le indicazioni operative per ottemperare agli obblighi di presentazione dei documenti previsionali indicati nel D.M. 27 marzo 2013 di cui alla Circolare del MEF - RGS n. 35 del 22 agosto 2013 (prot. 70572).

Sono stati pertanto altresì predisposti i documenti di seguito riepilogati, allegati al presente documento di bilancio:

- il prospetto del budget 2025, riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M. 27/03/2013, corredato da un quadro di raccordo con le voci del conto economico del bilancio di previsione;
- il budget triennale (2025-2027) di cui all'art. 2, comma 4, lettera a) del D.M. 27/03/2013 corredato dalla relativa relazione illustrativa;

- il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, redatto in coerenza con le attività di previdenza e di assistenza svolte dall'Ente, con particolare riferimento agli obiettivi di sostenibilità finanziaria e sociale sottesi al sistema di tutela.

\* \* \*

Il Consiglio di amministrazione il cui mandato terminerà nel maggio 2025, consegna ai nuovi Organi Statuari un Ente “in salute”, organizzato ed efficiente, il cui modello di gestione del patrimonio non solo ha sempre assicurato la rivalutazione di legge dei montanti contributivi degli iscritti, ma soprattutto ha consentito di riversare nell'ultimo decennio l'extra rendimento conseguito per oltre 195 milioni di Euro per tendere all'obiettivo del miglioramento dell'adeguatezza delle prestazioni previdenziali, pur consolidando nel medesimo arco temporale il patrimonio netto dell'Ente. Sono state altresì ampliate le tutele assistenziali in favore degli Iscritti e il relativo impegno economico più che raddoppiato rispetto all'inizio del mandato consiliare, tanto che l'accantonamento stimato per l'anno in esame di 18 milioni di Euro è previsto sia integralmente utilizzato.

\* \* \*

Si sottopone all'esame del Consiglio di indirizzo generale la proposta di Bilancio di Previsione per l'anno 2025, ai sensi dell'articolo 7, comma 4, lettera d) dello Statuto.

**ROMA, OTTOBRE 2024**

***IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE***





# NOTA INTEGRATIVA





<b>VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE</b>	.....	<b>3</b>
<b>ATTIVITÀ</b>	.....	<b>3</b>
<b>PASSIVITÀ</b>	.....	<b>11</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	.....	<b>22</b>
<b>VOCI DEL CONTO ECONOMICO</b>	.....	<b>24</b>
<b>COSTI</b>	.....	<b>24</b>
<b>RICAVI</b>	.....	<b>39</b>
<b>ALLEGATI AL BILANCIO</b>	.....	<b>45</b>
<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI</b>	.....	<b>67</b>

# Voci dello Stato Patrimoniale

## ATTIVITÀ

- **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI** € **4.519.065,99**

La posta Immobilizzazioni Immateriali è rappresentata essenzialmente dal software applicativo previdenziale e assistenziale di proprietà dell'Ente per la gestione delle posizioni anagrafiche degli iscritti e delle prestazioni, oltre le licenze di altri programmi software in uso presso l'Ente. La previsione per il 2025 è la risultante del valore a fine 2024 evidenziato nelle Variazioni al Bilancio di Previsione 2024, dell'incremento stimato di 600 mila Euro riconducibile alla programmata manutenzione evolutiva per lo sviluppo del sistema applicativo Sistema Applicativo Previdenziale Enpap (SAPE), oltre che del costante aggiornamento e rinnovamento delle altre licenze software. La movimentazione della voce di bilancio e del relativo fondo di ammortamento può essere così riassunta:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
Valore al 01/01/2025	3.919.065,99
Incrementi dell'anno	600.000,00
Eliminazioni dell'anno	-
<b>Costo storico previsto al 31/12/2025</b>	<b>4.519.065,99</b>
Fondo di ammortamento previsto al 01/01/2025	3.503.442,90
Ammortamenti previsti nell'anno	372.650,00
Utilizzo del Fondo previsto nell'anno	-
<b>Fondo di ammortamento previsto al 31/12/2025</b>	<b>3.876.092,90</b>

Per un approfondimento, si rimanda al prospetto allegato a pagina 46.

• **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI** € **15.063.808,54**

La posta Immobilizzazioni Materiali è composta dalle seguenti voci: Apparecchiature hardware, Macchine d'ufficio elettroniche, Cellulari, Mobili e Arredi, Impianti elettronici, Attrezzatura d'ufficio, l'immobile adibito a Sede dell'Ente. A seguito del programmato trasferimento della Sede dell'Ente a fine 2024 nell'immobile di Via Cesare Beccaria n. 94-96, in via prudenziale è previsto un investimento complessivamente stimato in 260 mila Euro per il completamento del rinnovo di arredi e attrezzature, oltre a sistemi elettronici e apparecchiature hardware. La movimentazione è riepilogata nel prospetto che segue:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Valore al 01/01/2025	14.803.808,54
Incrementi dell'anno	260.000,00
Eliminazioni dell'anno	-
<b>Costo storico previsto al 31/12/2025</b>	<b>15.063.808,54</b>
Fondo di ammortamento previsto al 01/01/2025	1.880.375,64
Ammortamenti previsti nell'anno	609.855,00
Utilizzo del Fondo previsto nell'anno	-
<b>Fondo di ammortamento previsto al 31/12/2025</b>	<b>2.490.230,64</b>

Per un approfondimento, si rimanda al prospetto allegato a pagina 46.

• **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE** € **2.785.527.210,91**

La voce rappresenta il valore dei Titoli di Stato e delle Obbligazioni (destinati ad essere detenuti fino alla scadenza), dei fondi comuni e dei comparti delle SICAV immobilizzati, di alcuni fondi immobiliari di tipo "chiuso" e degli altri investimenti considerati strategici per l'Ente nel lungo periodo.

In particolare, i dati di previsione per l'anno 2025 evidenziano:

- A) Parte immobiliare:
  - a. ulteriori investimenti nel Fondo Immobiliare "Cartesio" per complessivi 30 milioni di Euro (come da ultimo *business plan* approvato).
- B) Parte mobiliare:



- a. ulteriore investimento per complessivi 150 milioni di Euro nel comparto dedicato all'Ente "PSY ENPAP" della SICAV di UBS da allocare sulla base dell'Asset Allocation Strategica in vigore;
- b. investimenti "alternativi illiquidi" per complessivi 100 milioni di Euro circa ed in particolare;
- c. acquisti di titoli di stato per 12,5 milioni di Euro e rimborsi per 55 milioni di Euro, per una riduzione netta di investimenti in titoli di stato per circa 42,5 milioni di Euro.

La seguente tabella illustra la composizione della voce prevista alla fine dell'anno:

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	
Valore al 01/01/2025	2.547.987.402,61
Investimenti previsti nell'anno	292.500.000,00
Disinvestimenti previsti nell'anno	- 54.960.191,70
<b>Valore previsto al 31/12/2025</b>	<b>2.785.527.210,91</b>

La seguente tabella illustra la composizione della voce prevista alla fine dell'anno:

TITOLO	Valore al 31/12/2025
BTP 15/01/2027 0.85%	26.163.744,07
BTP 01/02/2026 0.50%	53.094.761,75
BTP 01/04/2027 1.10%	40.689.651,96
BTP 01/09/2044 4.75%	52.799.250,00
BTP 30/10/2031 4.00%	24.010.396,09
BTP 01/10/2039 4.15%	49.474.500,00
BTP 01/11/2029 5.25%	30.021.606,70
BTP 15/11/2030 4.00%	24.192.066,36
BTPi 15/05/2039 HCPI LINKED 2.40%	53.828.261,81
BTPi 28/06/2030 1.60% FOI LINKED	23.163.057,67
SPAIN 31/10/2033 3.55%	24.088.494,41
BTPi 15/05/2028 1.30%	16.167.189,05
BTPi 15/09/2032 HCPI linked	26.523.706,71
BTPi 15/09/2035 2.35%	85.518.210,60
BTPi 15/09/2041 2.55%	58.031.853,62
<i>Acquisti attesi Titoli di Stato 2024</i>	80.000.000,00
<i>Acquisti attesi Titoli di Stato 2025</i>	12.500.000,00
<b>TOTALE OBBLIGAZIONI</b>	<b>680.266.750,80</b>
Quote Banca di Italia	10.000.000,00
<b>TOTALE AZIONI E QUOTE DI PARTECIPAZIONE</b>	<b>10.000.000,00</b>

... segue ...	TITOLO	Valore al 31/12/2025
	FONDO IMMOBILIARE INVESTIMENTI PER L ABITARE	4.135.259,79
	FONDO IMMOBILIARE ARISTOTELE SENIOR	14.830.494,07
	FONDO IMMOBILIARE CARTESIO	179.124.409,96
	FONDO IMMOBILIARE DEMOCRITO	2.407.500,00
	FONDO IMMOBILIARE LASALLE ENCORE+	10.000.000,00
	FONDO IMMOBILIARE FEDORA	3.499.340,04
	FONDO IMMOBILIARE FIDELITY EUROZONE SELECT	10.000.000,00
	FONDO IMMOBILIARE M&G EUROPEAN PROPERTY FUND	10.000.000,00
	FONDO IMMOBILIARE SPAZIO SANITA	3.015.985,20
	FONDO IMMOBILIARE STAR ONE	6.060.000,00
	FONDO IMMOBILIARE UBS GRESF	44.999.999,96
	<i>Sottoscrizioni attese fondi immobiliari 2024</i>	15.000.000,00
	<i>Sottoscrizioni attese fondi immobiliari 2025</i>	30.000.000,00
<b>TOTALE FONDI COMUNI IMMOBILIARI</b>		<b>333.072.989,02</b>
	Alcentra European Direct Lending Fund II	5.896.934,53
	BlueBay Senior Loan Fund I SLP	3.634.697,04
	BlackRock European Middle Market Fund I	1.886.481,33
	Partners Group Credit Opportunities 2017	1.281.827,43
	StepStone - PSY ENPAP Private Debt Fund	30.700.000,00
	BLACKROCK GIS4	22.446.483,00
	Fondo SI SOCIAL IMPACT	438.191,34
	Pantheon GIF IV	7.475.642,00
	PSY PRIVATE EQUITY SCS	66.487.888,37
	PSY PRIVATE EQUITY II SCS	21.582.000,00
	GREEN ARROW RENEWABLE ENERGY II - CLASS A	23.296.278,45
	Vanguard USD Treasury Bond UCITS ETF	79.939.952,00
	PSY ENPAP Selection Fund	1.222.121.095,60
	<i>Sottoscrizioni attese fondi mobiliari 2024</i>	25.000.000,00
	<i>Sottoscrizioni attese fondi mobiliari 2025</i>	250.000.000,00
<b>TOTALE FONDI COMUNI MOBILIARI</b>		<b>1.762.187.471,09</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>2.785.527.210,91</b>

• **CREDITI CONTRIBUTIVI VERSO ISCRITTI -  
ANNI PRECEDENTI**

€ **95.461.046,62**

La posta rappresenta il complesso dei crediti vantati dall'Ente nei confronti degli iscritti sia per i contributi dovuti e non ancora versati, sia per gli interessi e le sanzioni per gli anni di contribuzione dal 1996 al 2024. La voce è così composta:

- per Euro 63.832.141,06 dai crediti residui verso gli iscritti per la contribuzione dagli stessi



ancora dovuta per gli anni dal 1996 al 2024, in base alle seguenti ipotesi:

- a) quanto ancora dovuto a titolo di contribuzione per l'anno 2024 (Euro 231.233.900,00 come risultante dalle Variazioni al Bilancio di Previsione 2024) venga incassato nella misura del 90% entro l'anno 2024, con un residuo importo da incassare pari a Euro 16.186.373,00. A tale riguardo si rammenta che la stima tiene conto delle norme del vigente "Regolamento per l'attuazione delle attività di Previdenza" che prevedono i termini rispettivamente per il versamento dell'acconto al 1° marzo e del saldo al 1° ottobre dell'anno successivo, oltre un ampio termine per il versamento oltre la scadenza con la sola maggiorazione degli interessi (150 giorni).
  - b) quanto ancora dovuto per gli anni 1996 - 2023 (Euro 66.245.768,06 come risultante dalle Variazioni al Bilancio di Previsione 2024) diminuisca nel corso del 2025 in relazione ai pagamenti degli iscritti a seguito delle correnti attività degli uffici volte al recupero dei crediti pregressi, unitamente alla nuova norma regolamentare in materia di rateizzazione, nonché le attività di recupero giudiziale dei crediti e in particolare:
    - versamenti eseguiti dagli iscritti (15 milioni di Euro) in regime ordinario;
    - utilizzo da parte degli iscritti di eccedenze maturate su altre annualità a scomputo dei loro debiti (3,6 milioni di Euro);
- per Euro 31.628.905,56 dai crediti verso gli iscritti per le sanzioni e gli interessi maturati a tutto il 31/12/2025 a seguito di irregolarità contributive, in base alle seguenti ipotesi:
- incasso nell'anno di sanzioni e interessi in regime ordinario per 3,85 milioni di Euro, per effetto dell'attività di recupero anche giudiziale dei crediti;
  - utilizzo di eccedenze presenti su altre annualità per 680 mila Euro;
  - maturazione, nel corso dell'anno, di ulteriori interessi e sanzioni su irregolarità commesse entro il 2025 rispettivamente per Euro 2,15 e 590 mila Euro.

Per ulteriori informazioni si rimanda alla relativa scheda allegata (pagina 47).

- **CREDITI CONTRIBUTIVI VERSO ISCRITTI -**  
**ANNO CORRENTE** **€ 242.961.200,00**

La previsione è stata sviluppata tenendo conto del vigente Regolamento per l'attuazione delle attività di Previdenza che, come sopra rammentato, prevede il termine per il versamento della

contribuzione per l'anno in esame nell'anno successivo (il versamento della contribuzione per l'anno 2025 è fissato nel 2026, rispettivamente al 1° marzo per l'acconto e al 1° ottobre per il saldo). Tuttavia, si è tenuto conto della circostanza che il versamento della contribuzione a favore degli iscritti operanti in regime di "convenzione" (ai sensi dell'accordo collettivo del marzo 2005 e successive modifiche) avviene comunque nel corso dell'anno di competenza e che, inoltre, una quota non trascurabile degli iscritti anticipa il versamento dell'acconto entro lo stesso anno 2025 per motivi di deducibilità fiscale.

Conseguentemente, l'importo rappresenta il credito, nei confronti degli iscritti, relativo alla contribuzione complessivamente dovuta per l'anno 2025 pari a Euro 260.961.200,00 (quanto a Euro 206.820.600,00 per la contribuzione soggettiva, quanto a Euro 40.565.600,00 per la contribuzione integrativa ed Euro 13.575.000,00 per la contribuzione di maternità), al netto dei versamenti che si presume di ricevere entro l'anno a titolo di acconto, stimati in 18 milioni di Euro.

• **ALTRI CREDITI** **€ 6.847.093,71**

La voce Altri Crediti prevista a fine 2025 è composta dalle seguenti voci:

ALTRI CREDITI	
Acconti IRAP	161.000,00
Depositi cauzionali	15.000,00
Acconti IRES	670.996,00
Acconti IVAFE	14.000,00
Crediti verso Amministrazioni Pubbliche	5.976.097,71
Altri Crediti Diversi	10.000,00
<b>Valore previsto al 31/12/2025</b>	<b>6.847.093,71</b>

Nel dettaglio:

- a) **Acconti IRAP (€ 161.000,00)**: rappresenta il credito verso l'Erario per gli acconti IRAP che si verseranno nel corso del 2025 (in misura pari al 100% dell'IRAP dovuta per l'anno precedente);
- b) **Depositi cauzionali (€ 15.000,00)**: rappresenta gli importi versati a titolo di cauzione (in particolar modo per anticipi su contratti di fornitura e telefonici);
- c) **Acconti IRES (€ 670.996,00)**: rappresenta il credito verso l'Erario per gli acconti IRES che si verseranno nel corso del 2025 (in misura pari al 100% dell'IRES dovuta per l'anno precedente);
- d) **Acconti IVAFE (€ 14.000,00)**: rappresenta il credito verso l'Erario per gli acconti IVAFE che si verseranno nel corso del 2025 (in misura pari al 100% dell'IVAFAE dovuta per l'anno precedente);

e) **Crediti verso Amministrazioni Pubbliche (€ 5.976.097,71):** rappresenta il credito dell'Ente verso lo Stato per le seguenti componenti:

- per la quota delle indennità di maternità a carico del bilancio dello Stato, secondo quanto previsto dall'articolo 78 del D.Lgs. n. 151/2001 (nel quale è stato trasfuso l'articolo 49, comma 1, della precedente Legge n. 488/1999) secondo il quale *“Con riferimento ai parti, alle adozioni o agli affidamenti intervenuti successivamente al 1° luglio 2000 per i quali è riconosciuta dal vigente ordinamento la tutela previdenziale obbligatoria”, il complessivo importo della prestazione dovuta se inferiore a lire 3 milioni, ovvero una quota fino a lire 3 milioni se il predetto complessivo importo risulta pari o superiore a tale valore, è posto a carico del bilancio dello Stato*”. Si evidenzia che la quota della fiscalizzazione relativa all'anno 2025, in linea con le previsioni prudenziali degli anni precedenti, è previsto che il credito venga incassato nella misura del 90%;
- per le somme anticipate dall'Ente nel 2022 in applicazione di quanto previsto dai diversi “Decreti Aiuti” per la corresponsione ai pensionati delle indennità una tantum conosciute come “bonus 200 Euro” e “bonus 150 Euro”, si è ipotizzato che il credito residuo sia definitivamente incassato entro l'anno;
- per le somme riversate al Bilancio dello Stato negli anni 2012 e 2013 ai sensi del comma 3 dell'articolo 8 del D.L. 95/2012 (c.d. *“Spending Review”*), ora risultanti come non dovute per effetto della intervenuta Sentenza n. 7 del 2017 della Corte Costituzionale e per le quali è stato richiesto formalmente il rimborso in virtù della delibera del Consiglio di amministrazione n. 60/17.

Di seguito l'illustrazione dettagliata della stima a fine anno della situazione dei Crediti verso Amministrazioni Pubbliche:

CREDITI VERSO AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	Valore al 01/01/2025	previsione di incasso nell'anno 2025	Valore previsto al 31/12/2025
Fiscalizzazione Maternità - Saldo Quota Anno 2023	437.934,35	437.934,35	-
Fiscalizzazione Maternità - Quota Anno 2024	4.935.623,00	4.442.060,95	493.562,05
Anticipo Indennità DL 50/22 - Pensionati	6.115,00	6.115,00	-
Anticipo Indennità DL 144/22 - Pensionati	7.535,00	7.535,00	-
Rimborso <i>“Spending Review”</i> anni 2012-2013	240.024,66	-	240.024,66
<b>Totale Anni precedenti</b>	<b>5.189.297,66</b>	<b>4.455.710,95</b>	<b>733.586,71</b>
Fiscalizzazione Maternità - Quota Anno 2025	-	-	5.242.511,00
<b>Totale generale</b>	<b>5.189.297,66</b>	<b>4.455.710,95</b>	<b>5.976.097,71</b>

f) **Altri crediti diversi (€ 10.000,00):** accoglie, tra gli altri, il credito residuo a fine anno verso l'Ente Poste (per la parte del “fondo” della macchina affrancatrice non ancora utilizzata) e verso il fornitore dei servizi di recapito cittadino (per l'ammontare dei buoni prepagati non ancora utilizzati).



- **ATTIVITÀ FINANZIARIE** € 0,00

La posta rappresenta gli investimenti finanziari non immobilizzati previsti a fine anno. Nel corso dell'anno non si prevede che vengano effettuate operazioni.

- **DISPONIBILITÀ LIQUIDE** € 84.880.879,31

Rappresenta il saldo previsto a fine anno del complesso delle disponibilità di cassa contanti e delle disponibilità sui conti correnti bancari.

- **RATEI E RISCONTI ATTIVI** € 10.000,00

Sono stati stimati principalmente in relazione ai risconti attivi, che rappresentano la quota parte, di competenza dell'anno 2026, di costi che, prevedibilmente, avranno già avuto manifestazione finanziaria nel corso del 2025 (contratti di assistenza, polizze assicurative, ecc.).

## PASSIVITÀ

• **FONDI DI ACCANTONAMENTO** € **2.948.845.465,31**

La voce accoglie i seguenti Fondi, per i quali è dettagliato il valore stimato a fine 2025:

FONDI DI ACCANTONAMENTO	Valore previsto al 31/12/2025
Fondo Conto Contributo Soggettivo	2.548.403.763,86
Fondo Conto Pensioni	382.952.747,00
Fondo Conto Separato Indennità di Maternità	19.206,00
Fondo Maggiorazione art. 31	1.511.779,36
Fondo Assistenza	15.957.969,09
<b>Valore previsto al 31/12/2025</b>	<b>2.948.845.465,31</b>

Di seguito le note esplicative per ciascuno dei Fondi di Accantonamento.

### 1) FONDO CONTO CONTRIBUTO SOGGETTIVO

Il Fondo Conto Contributo Soggettivo è destinato, in conformità del sistema contributivo, ad accogliere l'ammontare complessivo dei montanti contributivi degli iscritti. È costituito dalla sommatoria delle seguenti componenti:

- l'importo del Fondo a fine 2024 come risultante dal Preventivo 2024 assestato;
- la quota, quale componente negativo, riferibile agli iscritti che conseguiranno la pensione nel corso dell'anno 2025;
- il valore, quale componente negativo, dei montanti contributivi che si prevede di restituire nel corso dell'anno;
- l'accantonamento della contribuzione soggettiva prevista per l'esercizio 2025;
- l'accantonamento della contribuzione che si prevede venga versata nel 2025 a titolo di riscatto (articolo 28 del Regolamento per l'attuazione delle attività di Previdenza);
- l'accantonamento della contribuzione che si prevede venga incassata nel 2025 a titolo di ricongiunzione dei periodi assicurativi;
- la rivalutazione per l'anno 2025 dei montanti contributivi individuali in essere al 31/12/2024 calcolata, per quanto detto sopra, con l'esclusione della parte stornata al "Fondo Conto Pensioni" e comprensiva, invece, per evidenti ragioni prudenziali, della quota dei montanti contributivi di coloro che, pur teoricamente aventi titolo alla pensione

di vecchiaia, non hanno ancora presentato la relativa domanda. Al riguardo, si rileva che il tasso ipotizzato per la rivalutazione dei montanti al 31/12/2024 sulla scorta delle stime macroeconomiche aggiornate fornite dal Risk Advisor dell'Ente, è pari al 3,46%.

La consistenza del Fondo Conto Contributo Soggettivo a fine 2025 può così essere ricostruita:

FONDO CONTO CONTRIBUTO SOGGETTIVO	
Valore previsto del Fondo al 01/01/2025	2.309.581.163,86
- quota stornata al Fondo Conto Pensioni	- 58.500.000,00
- Restituzione montanti contributivi	- 180.000,00
<b>Valore del Fondo da rivalutare</b>	<b>2.250.901.163,86</b>
Rivalutazione dell'anno 2025	77.882.000,00
Accantonamento contributi soggettivi	206.820.600,00
Accantonamento contributi da riscatto	800.000,00
Accantonamento contributi da ricongiunzione	12.000.000,00
<b>Valore previsto del Fondo al 31/12/2025</b>	<b>2.548.403.763,86</b>

## 2) FONDO CONTO PENSIONI

Il Fondo Conto Pensioni è istituzionalmente destinato, ai sensi dell'articolo 17 dello Statuto, ad accogliere i montanti contributivi degli iscritti all'atto del pensionamento e, nel corso del tempo, da tale fondo sono attinte le disponibilità necessarie per la corresponsione delle prestazioni pensionistiche.

In particolare, nella stima del numero delle nuove prestazioni da erogare nel corso del 2025, pari a 770 al netto delle cessazioni, portando così a 8.083 il numero totale complessivo a fine anno, è stato previsto che, entro la fine dell'anno, vengano liquidate anche prestazioni in favore di coloro che, pur avendo conseguito il relativo diritto in anni precedenti, non hanno ancora presentato la relativa domanda. In tale previsione, per semplicità e atteso il loro esiguo numero, sono da intendersi comprese anche le eventuali prestazioni di invalidità e inabilità. Inoltre, sono comprese anche le prestazioni liquidate in regime di totalizzazione e cumulo dei periodi assicurativi. In sintesi, nel rimandare alla scheda allegata (pagina 50) per ulteriori dettagli, la movimentazione del Fondo Conto Pensioni può essere così riassunta:

FONDO CONTO PENSIONI	
Valore previsto del Fondo al 01/01/2025	347.405.375,00
Accantonamento pensionamenti anno 2025	58.500.000,00
- Utilizzi 2025 per pagamento ratei di pensione	- 22.952.628,00
<b>Valore previsto del Fondo al 31/12/2025</b>	<b>382.952.747,00</b>

Si evidenzia che l'ammontare residuo del Fondo al 31/12/2025 è previsto in 14,34 annualità dell'importo annuo a regime delle pensioni in essere a tale data (oltre 26 milioni di Euro).



### 3) FONDO CONTO SEPARATO INDENNITÀ DI MATERNITÀ

Il Fondo Conto Separato Indennità di Maternità è istituzionalmente destinato ad accogliere l'eventuale avanzo del gettito della contribuzione di maternità rispetto alla misura delle indennità di competenza dei vari esercizi, in base alle domande presentate negli stessi.

La movimentazione prevista nell'anno è esposta nel seguente prospetto:

FONDO CONTO SEPARATO INDENNITA' DI MATERNITA'	
Valore del Fondo al 01/01/2025	4.120,00
Accantonamento anno 2025	19.206,00
- Utilizzi anno 2025	- 4.120,00
<b>Valore previsto del Fondo al 31/12/2025</b>	<b>19.206,00</b>

Sulla base delle stime effettuate sull'evoluzione del numero degli iscritti, delle domande di maternità che potrebbero pervenire e della misura media dell'indennità di maternità da erogare, dell'onere per l'estensione della tutela della maternità di cui alla Legge di Bilancio 2022, considerando altresì la misura di fiscalizzazione e l'utilizzo del Fondo disponibile a fine 2024, al fine di garantire l'equilibrio della gestione per il 2025 è prevista la fissazione della misura del contributo unitario in Euro 150,00 rispetto ai 110,00 Euro definito per l'anno 2024.

Di seguito il riepilogo della Gestione dell'Indennità di Maternità 2025:

GESTIONE INDENNITA' DI MATERNITA' ANNO 2025	
Onere complessivo Maternità anno 2025	- 18.802.425,00
Utilizzo Fondo Conto Separato Indennità Maternità	4.120,00
<b>Onere da sostenere nell'anno 2025</b>	<b>- 18.798.305,00</b>
Fiscalizzazione Indennità di Maternità L. 488/99	5.242.511,00
<b>Onere da ripartire per l'anno 2025</b>	<b>- 13.555.794,00</b>
Contribuzione di maternità anno 2025	13.575.000,00
<b>Valore previsto del Fondo al 31/12/2025</b>	<b>19.206,00</b>

### 4) FONDO MAGGIORAZIONE

Il Fondo Maggiorazione è un fondo a carattere assistenziale, costituito ai sensi dell'articolo 16 dello Statuto e dell'articolo 31 del Regolamento per l'attuazione delle attività di Previdenza, destinato alla maggiorazione dei trattamenti previdenziali fino alla misura dell'assegno sociale per i titolari di pensione di invalidità, inabilità e superstiti.

La movimentazione dell'anno è relativa, da un lato, all'utilizzo per l'erogazione nel 2025 delle maggiorazioni richieste nel 2024 e, dall'altro, dall'accantonamento della quota destinata a fronteggiare le richieste da presentare nel 2025, la cui erogazione avverrà nell'anno successivo.

FONDO MAGGIORAZIONE EX ART. 31 REGOLAMENTO	
Valore del Fondo al 01/01/2025	1.219.779,36
Accantonamento anno 2025	812.000,00
- Utilizzi anno 2025	- 520.000,00
<b>Valore previsto del Fondo al 31/12/2025</b>	<b>1.511.779,36</b>

## 5) FONDO ASSISTENZA

Il Fondo Assistenza, costituito dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 32 del Regolamento per l'attuazione delle attività di Previdenza, è finalizzato al finanziamento delle attività di carattere assistenziale in favore degli iscritti previste dal Regolamento delle Forme di Assistenza.

Il Fondo è alimentato ordinariamente mediante l'accantonamento di una quota percentuale dell'avanzo di gestione del conto separato della contribuzione integrativa fino a un massimo del 60%. In considerazione della consistenza del Fondo previsto a fine 2024 e degli utilizzi da effettuarsi nell'esercizio anche in funzione delle nuove iniziative da realizzare, per l'anno 2025 le previsioni sono effettuate stimando lo stanziamento nella misura massima del 60%.

La movimentazione del Fondo prevista nell'anno 2025 è la seguente:

FONDO ASSISTENZA	
Valore del Fondo al 01/01/2025	15.957.969,09
Accantonamento anno 2025	18.000.000,00
- Utilizzi anno 2025	- 18.000.000,00
<b>Valore previsto del Fondo al 31/12/2025</b>	<b>15.957.969,09</b>

- FONDI DI AMMORTAMENTO DELLE  
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

**€ 3.876.092,90**

L'importo alla fine dell'anno è ottenuto incrementando il valore al 31/12/2024 risultante dalle Variazioni al Bilancio di Previsione 2024 delle quote d'ammortamento di competenza dell'anno 2025. La movimentazione del Fondo prevista per il 2025 è illustrata nel prospetto seguente:

FONDO AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
Valore del Fondo al 01/01/2025	3.503.442,90
Accantonamento anno 2025	372.650,00
- Utilizzi anno 2025	-
<b>Valore previsto del Fondo al 31/12/2025</b>	<b>3.876.092,90</b>



- **FONDI DI AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI** € **2.490.230,64**

Il valore di fine esercizio è ottenuto aumentando quello risultante dalle Variazioni al Bilancio di Previsione 2024 delle quote d'ammortamento di competenza dell'anno 2025. La movimentazione del Fondo prevista per il 2025 è illustrata nel prospetto seguente:

FONDO AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Valore del Fondo al 01/01/2025	1.880.375,64
Accantonamento anno 2025	609.855,00
- Utilizzi anno 2025	-
<b>Valore previsto del Fondo al 31/12/2025</b>	<b>2.490.230,64</b>

- **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** € **934.653,38**

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto rappresenta l'importo stimato a fine 2025, a seguito dell'accantonamento effettuato in conformità all'articolo 2120 del Codice Civile e al vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro, delle indennità di fine rapporto maturande in favore del Personale in forza alla fine dell'esercizio, per la parte non versata alla previdenza complementare per il Personale aderente, oltre che delle indennità di fine mandato in favore del Personale.

La movimentazione del Fondo prevista per il 2025 è illustrata nel prospetto seguente:

FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	
Valore del Fondo al 01/01/2025	850.533,38
Rivalutazione anno 2025	13.500,00
Accantonamento TFR anno 2025	51.000,00
Accantonamento Indennità per il Personale	19.620,00
<b>Valore previsto del Fondo al 31/12/2025</b>	<b>934.653,38</b>

- **FONDO SVALUTAZIONE CREDITI** € **27.970.916,21**

Gli importi dei crediti per contributi, interessi e sanzioni vantati nei confronti degli Iscritti e



riportati nel bilancio di esercizio sono in via generale giuridicamente esigibili, avendo l'Ente tempestivamente e formalmente interrotto negli anni il decorso della prescrizione. Alla luce di quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili per la redazione del bilancio di esercizio, tra i quali si annovera il criterio della "prudenza", in considerazione dell'ampliamento dell'arco temporale degli anni di attività dell'Ente a far data dalla sua istituzione, con il bilancio consuntivo 2021 si è modificato, aggiornandolo, il metodo di calcolo della svalutazione dei crediti utilizzato fino al 2020, sia per contributi (per la contribuzione integrativa e di maternità, non anche per la contribuzione soggettiva e ciò in quanto è già iscritto per pari ammontare al passivo patrimoniale il Fondo Conto Contributo Soggettivo, che accoglie la contribuzione soggettiva dovuta da tutti gli iscritti ai fini della determinazione del montante contributivo individuale) che per interessi e sanzioni, e ciò al fine di renderlo ancora più aderente in termini di valutazione sulla reale esigibilità dei crediti stessi in un'ottica maggiormente prudentiale rispetto alle annualità più remote. Il metodo di calcolo adottato a partire dall'esercizio 2021 è il seguente:

- svalutazione prudentiale nella misura del 25% dei crediti relativi alle annualità dell'ultimo quinquennio precedente l'annualità cui si riferisce il presente bilancio; nell'esercizio in esame, la quota pari al 25% è calcolata pertanto sul valore stimato dei crediti residui dell'ultimo quinquennio 2024-2020;
- svalutazione prudentiale nella misura del 50% dei crediti relativi all'ulteriore quinquennio anteriore a quello precedentemente esposto cui si riferisce il presente bilancio; la quota pari al 50% è pertanto calcolata nell'esercizio in esame sul valore stimato dei crediti residui del quinquennio 2019-2015 (antecedente al su esposto quinquennio 2024-2020);
- svalutazione prudentiale nella misura del 75% dei crediti relativi all'ulteriore quinquennio anteriore a quello precedentemente esposto cui si riferisce il presente bilancio; la quota pari al 75% è pertanto calcolata nell'esercizio in esame sul valore stimato dei crediti residui del quinquennio 2014-2010 (antecedente ai su esposti quinquenni 2024-2020 e 2019-2015);
- svalutazione integrale al 100% dei crediti relativi delle altre annualità fino al primo esercizio di attività dell'Ente, vale a dire fino all'anno 1996; la quota pari al 100% è pertanto calcolata sul valore stimato dei crediti residui delle ulteriori annualità fino al primo esercizio di attività dell'Ente, pertanto per le annualità dal 2009 al 1996.

Il Fondo accoglie, quindi, in via prudentiale e in applicazione del principio contabile nazionale nr. 15, l'accantonamento effettuato a fronte dei crediti verso gli iscritti per contributi integrativo e di maternità non ancora incassati, per le scadenze già trascorse al termine dell'esercizio (1996 - 2024) e l'accantonamento effettuato a fronte dei crediti verso gli iscritti per interessi e sanzioni.

A seguito dell'applicazione del nuovo metodo di calcolo, il Fondo al 31/12/2024 così ricalcolato ammonta complessivamente a Euro 27.970.916,21 che, per entrambe le componenti, risulta capiente in relazione ai crediti stimati a fine anno senza necessità di ulteriori accantonamenti.

La relativa composizione stimata al 31/12/2025 è di seguito riepilogata:

FONDI SVALUTAZIONE CREDITI	Valore previsto al 31/12/2025
Fondo Svalutazione Crediti per Interessi e Sanzioni	21.959.545,63
Fondo Svalutazione Crediti per Contributi	6.011.370,58
<b>Valore previsto del Fondo al 31/12/2025</b>	<b>27.970.916,21</b>

Di seguito la composizione analitica del suddetto Fondo:

➤ **Fondo Svalutazione Crediti per Interessi e Sanzioni (€ 21.959.545,63)**

Rappresenta il totale dell'accantonamento eseguito relativamente ai crediti verso gli iscritti per interessi e sanzioni. Il Fondo risultante al termine dell'esercizio precedente per un importo pari a 22 milioni di Euro risulta pertanto capiente rispetto ai 20,9 milioni stimati al 31/12/2025 a seguito dell'applicazione del nuovo criterio di svalutazione e in relazione ai crediti per interessi e sanzioni previsti a fine esercizio, di cui di seguito il relativo prospetto di calcolo:

STIMA SVALUTAZIONE CREDITI PER INTERESSI E SANZIONI		
annualità e percentuale di svalutazione crediti	Crediti	Svalutazione
Crediti anni 2024-2020 - svalutazione al 25%	6.158.054,49	1.539.513,62
Crediti anni 2019-2015 - svalutazione al 50%	8.632.647,38	4.316.323,69
Crediti anni 2014-2010 - svalutazione al 75%	7.048.016,18	5.286.012,14
Crediti anni 2009-1996 - svalutazione al 100%	9.790.187,51	9.790.187,51
<b>Totale</b>	<b>31.628.905,56</b>	<b>20.932.036,96</b>

➤ **Fondo Svalutazione Crediti per Contributi (€ 6.011.370,58)**

Rappresenta il totale dell'accantonamento effettuato prendendo a riferimento i soli crediti per la contribuzione integrativa e per quella di maternità. Il Fondo risultante al termine dell'esercizio precedente per un importo pari a 6 milioni di Euro risulta pertanto capiente rispetto ai 5,6 milioni di Euro stimati al 31/12/2025 a seguito dell'applicazione del criterio di svalutazione e in relazione ai crediti per contributi (integrativo e di maternità) previsti a fine esercizio, di cui di seguito il relativo prospetto di calcolo:

STIMA SVALUTAZIONE CREDITI PER CONTRIBUTI (integrativo e maternità)		
annualità e percentuale di svalutazione crediti	Crediti	Svalutazione
Crediti anni 2024-2020 - svalutazione al 25%	7.665.405,25	1.916.351,31
Crediti anni 2019-2015 - svalutazione al 50%	3.253.534,29	1.626.767,15
Crediti anni 2014-2010 - svalutazione al 75%	1.467.029,68	1.100.272,26
Crediti anni 2009-1996 - svalutazione al 100%	932.268,99	932.268,99
<b>Totale</b>	<b>13.318.238,21</b>	<b>5.575.659,71</b>



- **DEBITI CONTRIBUTIVI VERSO ALTRI - ANNI PRECEDENTI** € **15.000,00**

Tale posta rappresenta la stima dell'ammontare dei bonifici, effettuati negli anni precedenti a favore dell'Ente, per i quali si prevede di non poter riconciliare l'importo con il soggetto che ha effettuato il versamento (cosiddetto "abbinamento") per carenza degli elementi utili alla identificazione dell'iscritto, oppure perché effettuati da soggetti che, sia pure iscritti all'Albo degli Psicologi, non hanno presentato la domanda di iscrizione all'Ente. Considerando le sistematiche attività di verifica e controllo svolte dagli uffici per la sistemazione di tale posta, si è ritenuto di stimare il valore a fine 2025 in misura pari all'annualità precedente.

- **DEBITI CONTRIBUTIVI VERSO ALTRI - ANNO CORRENTE** € **20.000,00**

Rappresenta la stima dei versamenti, effettuati nel corso dell'anno 2025, che, per mancanza di elementi certi, si presume non sarà possibile attribuire a posizioni individuali di soggetti iscritti: coerentemente con l'elevato livello di precisione raggiunto dagli uffici nello svolgimento delle attività di "abbinamento", la posta è stimata in misura inferiore rispetto alle annualità precedenti.

- **DEBITI VERSO ISCRITTI** € **20.146.071,14**

La posta Debiti Verso Iscritti è composta dalle seguenti voci:

DEBITI VERSO ISCRITTI	
Debiti per contributi in eccesso	540.000,00
Debiti per indennità di maternità	9.897.071,14
Debiti per interventi assistenziali	9.709.000,00
<b>Valore previsto al 31/12/2025</b>	<b>20.146.071,14</b>

Di seguito il dettaglio per ciascuna componente:

- **Debiti per contributi in eccesso (€ 540.000,00):** rappresenta il debito dell'Ente nei confronti degli iscritti per versamenti da questi effettuati in eccedenza rispetto alla contribuzione

effettivamente dovuta per gli anni dal 1996 al 2024: l'importo è stato determinato prendendo a riferimento il valore della posta al 31/12/2024, stimando le nuove eccedenze di versamento che si manifestano al momento della presentazione della comunicazione reddituale e sottraendo la stima del valore dei rimborsi da effettuarsi entro fine anno, nonché l'ammontare delle eccedenze che saranno utilizzate a scomputo di debiti presenti su altre annualità.

DEBITI VERSO ISCRITTI PER CONTRIBUTI IN ECCESSO	
Valore iniziale al 01/01/2025	3.220.000,00
Versamenti eccedenti rispetto al dovuto	1.340.000,00
- Rimborsi da effettuare nell'anno	- 240.000,00
- Trasferimenti eccedenze su altri anni	- 3.780.000,00
<b>Valore previsto al 31/12/2025</b>	<b>540.000,00</b>

- **Debiti per indennità di maternità (€ 9.897.071,14):** rappresenta il debito nei confronti delle Psicologhe Iscritte all'Ente per le domande di corresponsione dell'indennità di maternità, validamente presentate nel 2025 e non erogate entro il termine dell'esercizio. In particolare, si è ipotizzato che vengano erogate nell'anno le istanze valide pendenti alla fine del 2024 e circa il 62% di quelle presentate nel 2025. Di seguito la stima del saldo a fine anno:

DEBITI PER INDENNITA' DI MATERNITA'	
Valore al 01/01/2025	7.455.602,14
Domande dell'anno 2025	18.802.425,00
- Pagamento domande nell'anno 2025	- 16.360.956,00
<b>Valore previsto al 31/12/2025</b>	<b>9.897.071,14</b>

- **Debiti per interventi assistenziali (€ 9.709.000,00):** evidenzia il debito dell'Ente e per le altre tipologie di interventi previsti dal Regolamento delle Forme di Assistenza per effetto delle domande presentate a valere dei bandi con scadenza di presentazione fino al 2025 e non pagabili entro tale data, oltre agli interventi di maggiorazione delle pensioni fino alla misura dell'assegno sociale. Di seguito la stima del saldo a fine anno:

DEBITI PER INTERVENTI ASSISTENZIALI	
Valore al 01/01/202	10.727.500,00
Onere complessivo Interventi Assistenziali 2025	18.000.000,00
- Pagamento interventi assistenziali nell'anno 2025	- 19.018.500,00
<b>Valore previsto al 31/12/2025</b>	<b>9.709.000,00</b>

• **DEBITI VERSO FORNITORI** € **185.417,00**

La voce Debiti verso Fornitori rappresenta la stima (determinata per semplicità in misura pari a circa 1/12 dell'importo complessivo della corrispondente voce di costo) degli importi a debito a fine anno dovuti ai fornitori di beni e servizi, come di seguito riepilogato:

DEBITI VERSO FORNITORI	Debito al 31/12/2025
Per consulenze tecniche, legali e notarili	43.750,00
Per revisione contabile	35.000,00
Per materiali vari e di consumo	5.417,00
Per utenze varie	13.333,00
Per servizi vari	60.417,00
Per spese di manutenzione	27.500,00
<b>Totale previsto al 31/12/2025</b>	<b>185.417,00</b>

• **DEBITI VERSO ORGANI STATUTARI** € **157.433,00**

Evidenzia l'ammontare dei debiti nei confronti dei Componenti degli Organi Statutari dell'Ente (Consiglio di indirizzo generale, Consiglio di amministrazione, Collegio dei Sindaci) per gli emolumenti relativi al mese di dicembre, oltre i gettoni di presenza e i rimborsi spese che presumibilmente matureranno entro la fine dell'anno, ma che saranno liquidati nell'anno successivo.

• **DEBITI VERSO IL PERSONALE** € **545.000,00**

Rappresenta il debito, nei confronti del personale dipendente, per la quota, riferibile al saldo del premio di produzione per l'esercizio in esame la cui erogazione, in base alla contrattazione collettiva di secondo livello, è prevista agli inizi dell'anno successivo.

• **DEBITI VERSO ENTI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI** € **189.200,00**

La voce è costituita dal debito nei confronti dell'INPS per i contributi di dicembre 2025 (relativi alla 13a mensilità e alla retribuzione di dicembre) e da quello nei confronti dell'INAIL, che si chiuderà nel mese di febbraio del 2026.



• **DEBITI TRIBUTARI**

**€ 2.812.110,00**

Rappresenta l'ammontare del debito dell'Ente nei confronti dell'Erario stimato a fine 2025 e composto dalle seguenti voci:

- per l'IRAP di competenza dell'anno (gli acconti versati nel corso dello stesso sono evidenziati nella voce "Altri crediti"), determinata, in conformità al D.Lgs. 15 dicembre 1997 n. 446 e successive modificazioni;
- per le ritenute IRPEF sui compensi da erogare ai Componenti degli Organi Statutari nel mese di dicembre;
- per le ritenute IRPEF sulle retribuzioni da erogare nel mese di dicembre (comprehensive della 13a mensilità);
- per le ritenute IRPEF sui compensi professionali da erogare nel mese di dicembre;
- per le ritenute IRPEF sulle indennità di maternità e sugli altri interventi assistenziali da erogare nel mese di dicembre.
- per l'IRES di competenza dell'anno, in funzione dei redditi di capitale e dei fabbricati.
- per l'IVAFE di competenza dell'anno, in funzione degli investimenti finanziari all'estero.

Nel prospetto che segue sono evidenziati gli importi stimati a fine 2025 per ciascuna voce:

DEBITI TRIBUTARI	Debito al 31/12/2025
IRAP	167.000,00
IRPEF su Organi Statutari	26.350,00
IRPEF su Personale	129.500,00
IRPEF su compensi professionali	8.750,00
IRPEF su indennità di maternità	272.700,00
IRES	2.193.810,00
IVAFE	14.000,00
<b>Totale previsto al 31/12/2025</b>	<b>2.812.110,00</b>

## PATRIMONIO NETTO

### PATRIMONIO NETTO

**€ 228.191.212,79**

Il Patrimonio Netto accoglie le seguenti componenti, per le quali nel prospetto che segue è riportato il valore stimato a fine 2025:

PATRIMONIO NETTO	Valore previsto al 31/12/2025
Fondo Conto Contributo Integrativo	84.006.792,33
Fondo Conto di Riserva	130.309.605,46
Avanzo / Disavanzo dl Conto Separato	13.874.815,00
<b>Totale Patrimonio Netto previsto al 31/12/2025</b>	<b>228.191.212,79</b>

Di seguito il dettaglio per ciascuna delle componenti del Patrimonio Netto sopra riportate.

- FONDO CONTO CONTRIBUTO INTEGRATIVO** **€ 84.006.792,33**

Il Fondo Conto Contributo Integrativo rappresenta, in applicazione dell'articolo 16 dello Statuto, l'accantonamento dei progressi risultati economici positivi che al termine di ciascun quinquennio (da ultimo al 31/12/2020) viene trasferito al Fondo Conto di Riserva. Il Fondo a fine 2025 è incrementato dell'importo dell'avanzo residuo stimato dell'esercizio 2024, al netto della parte del risultato economico positivo previsto per l'esercizio 2024 immediatamente accantonabile al Fondo Conto di Riserva in quanto generato dal risultato della gestione finanziaria.

- FONDO CONTO DI RISERVA** **€ 130.309.605,46**

Il Fondo, previsto dall'articolo 16 dello Statuto e dall'articolo 14 del Regolamento per l'attuazione delle attività di Previdenza, accoglie, oltre al saldo previsto a fine 2024 nel relativo Preventivo assestato, la quota parte del risultato economico positivo dell'esercizio 2024 immediatamente accantonabile.



Come già precedentemente illustrato, le previsioni 2025 indicano il realizzarsi dei presupposti previsti dall'articolo 14 del Regolamento di attuazione delle attività di Previdenza, in quanto il rendimento effettivo netto contabile degli investimenti è stimato superiore alla rivalutazione da accreditare in favore degli iscritti (differenza positiva pari a Euro 36.150,00), determinando una percentuale di copertura del costo della rivalutazione pari al + 100,05%.

Pertanto, tale quota del risultato economico potrà essere destinata immediatamente all'accantonamento al Fondo di Riserva ovvero ai montanti contributivi degli iscritti ai sensi del predetto articolo 14, mentre la restante parte (Euro 13.838.665,00) sarà destinata al Fondo Conto Contributo Integrativo.

• **AVANZO/DISAVANZO DEL CONTO SEPARATO** **€ 13.874.815,00**

La posta Avanzo/Disavanzo del Conto Separato accoglie il risultato economico previsto per l'esercizio 2025, che è stimato positivo per Euro 13.874.815,00.

Come sopra detto, le previsioni 2025 indicano il realizzarsi dei presupposti previsti dall'articolo 14 del Regolamento di attuazione delle attività di Previdenza, in quanto il rendimento effettivo netto contabile degli investimenti è stimato superiore alla rivalutazione da accreditare in favore degli iscritti (differenza positiva pari a Euro 36.150,00), determinando una percentuale di copertura del costo della rivalutazione pari al + 100,05%.

Pertanto, tale quota del risultato economico potrà essere destinata immediatamente all'accantonamento al Fondo di Riserva ovvero ai montanti contributivi degli iscritti ai sensi del predetto articolo 14, mentre la restante parte (Euro 13.838.665,00) sarà destinata al Fondo Conto Contributo Integrativo.

# Voci del Conto Economico

## COSTI

- PRESTAZIONI PREVIDENZIALI** € **22.952.628,00**

La voce Prestazioni Previdenziali evidenzia l'ammontare delle rate di pensione da erogare nel corso dell'anno 2025, sia quali prestazioni direttamente erogate dall'Ente, sia quali prestazioni in totalizzazione e in cumulo erogate a cura dell'INPS mediante la provvista dell'Ente per la parte di competenza. Il numero delle prestazioni in erogazione complessivamente stimate a fine 2025 è pari a 8.083, con un incremento netto di 770 pensioni rispetto alla stima indicata nel preventivo 2024 assestato, per un totale in erogazione stimato a fine anno pari a oltre 26 milioni di Euro.

PRESTAZIONI PREVIDENZIALI	Previsioni 2025
Pensioni (erogate direttamente e in totalizzazione/cumulo)	22.952.628,00
<b>Totale Prestazioni Previdenziali al 31/12/2025</b>	<b>22.952.628,00</b>

Si fa presente che la voce di costo è integralmente controbilanciata dalla voce "Utilizzo Fondo Conto Pensioni" di pari importo inserita nella sezione "Ricavi" del Conto Economico.

- ACCANTONAMENTI PREVIDENZIALI** € **297.502.600,00**

La voce Accantonamenti Previdenziali comprende l'accantonamento, al Fondo Conto Contributo Soggettivo, delle seguenti voci:

ACCANTONAMENTI PREVIDENZIALI	Previsioni 2025
Accantonamento Contributo Soggettivo	206.820.600,00
Rivalutazione Montanti Contributivi	77.882.000,00
Accantonamento contributi da riscatto	800.000,00
Accantonamento contributi da ricongiunzione	12.000.000,00
<b>Totale Accantonamenti Previdenziali al 31/12/2025</b>	<b>297.502.600,00</b>

Si riporta di seguito l'illustrazione di dettaglio per ciascuna voce:

- **Accantonamento contributo soggettivo (€ 206.820.600,00):** corrisponde all'ammontare della contribuzione soggettiva, di competenza dell'anno, accantonata nell'apposito fondo del passivo dello Stato Patrimoniale denominato "Fondo Conto Contributo Soggettivo". La variazione in aumento è la conseguenza del corrispondente incremento della contribuzione soggettiva prevista anche in virtù della rivalutazione del contributo soggettivo minimo, per il cui esame specifico si rimanda alla relativa voce del Conto Economico "Proventi contributivi";
- **Rivalutazione dei montanti contributivi individuali (€ 77.882.000,00):** rappresenta, ai sensi dell'articolo 14 del Regolamento, la rivalutazione calcolata sul valore dei montanti al 31/12/2024, dedotta sia la quota dei montanti, alla stessa data, riferibili agli iscritti che conseguiranno la pensione nel corso dell'anno sia quella relativa ai montanti che si prevede saranno restituiti nel corso dell'anno.

Come già evidenziato in precedenza, il tasso di capitalizzazione dei montanti contributivi (pari alla variazione della media quinquennale del tasso annuo nominale del PIL di cui all'articolo 1, comma 9, della Legge n. 335/995), alla luce delle proiezioni macroeconomiche aggiornate fornite dal Risk Advisor è stato ipotizzato pari al 3,46%.

RIVALUTAZIONE DEI MONTANTI CONTRIBUTIVI 2025	
Valore dei montanti al 01/01/2025	2.309.581.163,86
- storno montanti pensionamenti nell'anno 2025	- 58.500.000,00
- storno montanti da restituire nell'anno 2025	- 180.000,00
<b>Valore dei montanti da rivalutare</b>	<b>2.250.901.163,86</b>
Tasso di rivalutazione stimato:	3,4600%
<b>Rivalutazione anno 2025</b>	<b>77.882.000,00</b>

- **Accantonamento contributi da riscatto (€ 800.000,00):** corrisponde all'ammontare della contribuzione da riscatto sia per periodi di studi, sia per periodi lavorativi antecedenti l'istituzione dell'Ente, che si prevede venga versata nell'anno (per la cui determinazione si



veda quanto illustrato alla voce “Proventi contributivi”), accantonata nel “Fondo Conto Contributo Soggettivo” ai sensi dell’articolo 28 del “Regolamento per l’attuazione delle attività di previdenza”.

- **Accantonamento contributi da ricongiunzione (€ 12.000.000,00):** corrisponde all’ammontare della contribuzione che si prevede venga trasferita nell’anno da altri Enti Previdenziali in esito alle domande di ricongiunzione dei periodi assicurativi presentate, ai sensi della L. 45/1990, da iscritti all’Ente; tali importi sono accantonati nel “Fondo Conto Contributo Soggettivo”.

• **PRESTAZIONI ASSISTENZIALI** **€ 37.322.425,00**

La voce Prestazioni Assistenziali è costituita dalle seguenti componenti:

PRESTAZIONI ASSISTENZIALI	Previsioni 2025
Indennità di Maternità	18.802.425,00
Maggiorazione ex art. 31 Regolamento	520.000,00
Interventi Assistenziali ex art. 32 Regolamento	18.000.000,00
<b>Totale Prestazioni Assistenziali al 31/12/2025</b>	<b>37.322.425,00</b>

Di seguito il dettaglio per ciascuna tipologia di prestazione assistenziale:

- 1) **Indennità di Maternità:** rappresenta l’importo delle indennità di maternità di competenza dell’anno 2025, derivanti dalle domande presentate nel corso dello stesso anno (come da prospetto allegato a pagina 49). Il valore è stato stimato nel seguente modo:
  - è stata presa a riferimento per le previsioni dell’anno 2025 una percentuale di incidenza pari al 3,07% del numero delle domande sul totale delle iscritte attive;
  - si è stimato, quindi, il numero delle domande che saranno presentate validamente nel corso dell’anno applicando tale percentuale al totale delle iscritte attive previste a fine 2025 (quasi 76mila) e il valore ottenuto (n. 2.325 domande) è stato moltiplicato per l’importo medio dell’ultimo anno, opportunamente rivalutato, per evidenti ragioni prudenziali, in misura pari al tasso di inflazione programmata;
  - è stato infine considerato l’onere per l’estensione della tutela della maternità di cui al comma 239 dell’articolo 1 della Legge di Bilancio 2022, con il quale è disposto che “Alle

*lavoratrici di cui agli articoli 64, 66 e 70 del testo unico delle disposizioni legislative in materia di tutela e sostegno della maternità e della paternità, di cui al decreto legislativo 26 marzo 2001, n. 151, che abbiano dichiarato, nell'anno precedente l'inizio del periodo di maternità, un reddito inferiore a 8.145 euro, incrementato del 100 per cento dell'aumento derivante dalla variazione annuale dell'indice ISTAT dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati, l'indennità di maternità è riconosciuta per ulteriori tre mesi a decorrere dalla fine del periodo di maternità".* Non essendo al momento disponibili i dati effettivi relativi all'entrata in vigore di tale norma, si è preso a riferimento l'onere stimato nelle variazioni 2024, rivalutato anch'esso al tasso di inflazione programmato per il 2025.

Sulla base delle stime effettuate sull'evoluzione del numero degli iscritti, delle domande di maternità che potrebbero pervenire e della misura media dell'indennità di maternità da erogare e della stima dell'onere per l'estensione della tutela della maternità di cui alla Legge di Bilancio 2022, considerando altresì la misura di fiscalizzazione e l'utilizzo del fondo disponibile al termine del 2024, al fine di garantire l'equilibrio della gestione del Fondo Conto Separato Indennità di Maternità in applicazione delle indicazioni ministeriali è prevista la fissazione della misura del contributo unitario a 150 Euro, rispetto ai 110 Euro fissati per l'anno 2024.

GESTIONE INDENNITA' DI MATERNITA' ANNO 2025	
Onere complessivo Maternità anno 2025	- 18.802.425,00
Utilizzo Fondo Conto Separato Indennità Maternità	4.120,00
<b>Onere da sostenere nell'anno 2025</b>	<b>- 18.798.305,00</b>
Fiscalizzazione Indennità di Maternità L. 488/99	5.242.511,00
<b>Onere da ripartire per l'anno 2025</b>	<b>- 13.555.794,00</b>
Contribuzione di maternità anno 2025	13.575.000,00
<b>Valore previsto del Fondo al 31/12/2025</b>	<b>19.206,00</b>

- 2) **Maggiorazione ex articolo 31 Regolamento:** rappresenta l'ammontare delle maggiorazioni (articolo 31 del Regolamento di attuazione delle attività di Previdenza) dei trattamenti previdenziali fino alla misura dell'assegno sociale per i titolari di pensione di invalidità, inabilità e superstiti di competenza del 2024. Tali importi sono accantonati al relativo Fondo del passivo patrimoniale, pertanto la posta è integralmente controbilanciata dalla voce "Utilizzo Fondo Maggiorazione ex articolo 31 Regolamento" di pari importo inserita nella sezione "Ricavi" del Conto Economico.

**3) Interventi Assistenziali ex articolo 32 Regolamento:** rappresenta l'ammontare delle altre prestazioni assistenziali in favore degli Iscritti di competenza del 2025. Tali importi sono accantonati al relativo fondo, pertanto la posta è integralmente controbilanciata dalla voce "Utilizzo Fondo Assistenza" di pari importo inserita nella sezione "Ricavi" del Conto Economico. Di seguito il dettaglio degli oneri stimati per le forme assistenziali attuate nell'anno 2025:

INTERVENTI ASSISTENZIALI	Previsioni 2025
Polizza Assistenza Sanitaria Integrativa (ASI)	6.145.000,00
Polizza Temporanea Caso Morte (TCM)	605.000,00
Indennità di Malattia e Infortunio	2.700.000,00
Borse Lavoro	2.500.000,00
Borse di Studio per la Formazione Professionale	950.000,00
Paternità e Genitorialità	500.000,00
Contributo in conto interessi per mutui ipotecari	1.500.000,00
Contributo di Sostegno ai Pensionati di Vecchiaia	900.000,00
Contributo per la conciliazione vita-lavoro	1.500.000,00
Assegni di Studio	150.000,00
Stato di Bisogno	100.000,00
Calamità naturali	250.000,00
Spese funerarie	100.000,00
Contributo anziani non autosufficienti	100.000,00
<b>Totale Interventi Assistenziali al 31/12/2025</b>	<b>18.000.000,00</b>

• **ACCANTONAMENTI ASSISTENZIALI** € **18.831.206,00**

La voce Accantonamenti Assistenziali è così composta:

ACCANTONAMENTI ASSISTENZIALI	Previsioni 2025
Accantonamento al Fondo Conto Separato Indennità di Maternità	19.206,00
Accantonamento al Fondo Maggiorazione ex art. 31 Regolamento	812.000,00
Accantonamento al Fondo Assistenza	18.000.000,00
<b>Totale Accantonamenti Assistenziali al 31/12/2025</b>	<b>18.831.206,00</b>

Di seguito il dettaglio per ciascuna componente:

**a) Accantonamento al Fondo Conto Separato Indennità di Maternità (€ 19.206,00)**





L'accantonamento è rappresentato dal saldo netto della gestione maternità per l'anno 2025, illustrato in occasione dell'analisi dell'Indennità di Maternità nell'ambito delle Prestazioni Assistenziali. Sulla base delle stime effettuate sull'evoluzione del numero degli iscritti, delle domande di maternità che potrebbero pervenire e della misura media dell'indennità di maternità da erogare, considerando altresì la misura di fiscalizzazione e l'utilizzo del fondo disponibile, è prevista la fissazione del contributo capitaro per l'anno 2025 in Euro 150,00.

**b) Accantonamento al Fondo Maggiorazione ex articolo 31 Regolamento (€ 812.000,00)**

La posta accoglie l'accantonamento al fondo di carattere assistenziale, costituito ai sensi dell'articolo 16 dello Statuto e dell'articolo 31 del Regolamento per l'attuazione delle attività di Previdenza, destinato alla maggiorazione dei trattamenti previdenziali fino alla misura dell'assegno sociale per i titolari di pensione di invalidità, inabilità e superstiti. L'accantonamento è pari al 2% del gettito stimato della contribuzione integrativa 2025.

**c) Accantonamento al Fondo Assistenza (€ 18.000.000,00)**

La voce accoglie l'accantonamento previsto dal Consiglio di Amministrazione al Fondo Assistenza destinato agli interventi in favore degli iscritti previsti dal Regolamento delle Forme di Assistenza.

Il finanziamento prevede l'accantonamento di una quota massima del 60% dell'avanzo di gestione del conto separato della contribuzione integrativa. Per l'anno 2025 le previsioni sono effettuate stimando lo stanziamento nella misura massima del 60%.

**• SPESE PER ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO € 1.999.200,00**

La voce Spese per Organi Amministrativi e di Controllo include gli oneri per il funzionamento degli Organi Statuari dell'Ente - Consiglio di indirizzo generale, Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale - sia in relazione ai compensi e ai gettoni di presenza, sia alle spese di trasferta (viaggio, vitto e alloggio), oltre ad eventuali altre spese diverse.

Si rammenta che la delibera n. 46/18 in tema di emolumenti degli Organi Statuari del Consiglio di amministrazione, adottata con parere vincolante favorevole del Consiglio di indirizzo generale di cui alla deliberazione n. 08/18, in vigore dal 1° luglio 2018, prevede un tetto massimo annuale degli emolumenti dei Componenti quale sommatoria degli importi da erogare a titolo di compenso e di gettoni di presenza. Al riguardo, la previsione è stata elaborata considerando tale tetto



massimo per ciascun Componente in relazione alla carica ricoperta, considerando altresì il regime fiscale per la stima dell'incidenza dell'IVA.

Così come operato nei precedenti bilanci di previsione, è inserita la voce prudenziale "Costi vari ulteriori" per assorbire l'eventuale maggiore incidenza dei rimborsi spese rispetto a quelle allo stato ipotizzabili. La previsione comprende, infine, la quota parte di competenza dell'anno degli oneri relativi alle procedure elettorali per il rinnovo del Consiglio di indirizzo generale e del Consiglio di amministrazione per il quadriennio 2025-2029, il cui mandato è in scadenza nel maggio 2025. Si riporta di seguito il dettaglio della previsione per l'anno 2025:

ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO	Previsioni 2025
Compensi e gettoni CDA e Presidente	315.000,00
Compensi e gettoni CIG	940.000,00
Compensi e gettoni Collegio Sindacale	125.750,00
Rimborsi spese CDA e Presidente	70.000,00
Rimborsi spese CIG	110.000,00
Rimborsi spese Collegio Sindacale	20.000,00
Contributo integrativo su emolumenti Organi Statutari	33.050,00
IVA su emolumenti Organi Statutari	275.400,00
Costi Vari ulteriori	50.000,00
Spese Elettorali	60.000,00
<b>Totale Organi Amministrativi e di Controllo al 31/12/2025</b>	<b>1.999.200,00</b>

• **COMPENSI PROFESSIONALI** € **565.000,00**

L'importo complessivo della previsione degli oneri per Compensi Professionali per l'anno 2025 è così composto:

COMPENSI PROFESSIONALI	Previsioni 2025
Consulenze Tecniche	270.000,00
Consulenze e Spese Legali	250.000,00
Consulenze e Spese Notarili	5.000,00
Commissioni Sanitarie	5.000,00
Revisione Contabile	35.000,00
<b>Totale Compensi Professionali al 31/12/2025</b>	<b>565.000,00</b>

Nel dettaglio:

- 1) le consulenze tecniche di carattere ordinario e ricorrente relative a contratti già in essere:
  - la gestione del Personale dipendente;



- l’attività di sicurezza e prevenzione;
- le consulenze in materia finanziaria previste dal Regolamento per la Gestione del Patrimonio dell’ENPAP;
- le consulenze tecniche per le eventuali ulteriori attività inerenti il nuovo immobile in Roma adibito a Sede dell’Ente;
- le consulenze attuariali;
- l’Organismo di Vigilanza ex L. n. 231/2001 e le consulenze organizzative;
- il DPO ai sensi del Regolamento europeo in materia di privacy;
- l’Ufficio Stampa dell’Ente.
- le consulenze informatiche.

Si riporta di seguito la composizione analitica degli oneri stimati per l’anno 2025:

CONSULENZE TECNICHE	Previsioni 2025
Consulenze del Lavoro	30.000,00
Consulenze sicurezza D.Lgs. 81/2008	5.000,00
Consulenze Finanziarie	95.000,00
Consulenze tecniche immobili	20.000,00
Consulenze attuariali	20.000,00
Consulenze organizzative e OdV 231	35.000,00
Consulenze regolamento UE 2016 679 e DPO	25.000,00
Ufficio Stampa ENPAP	20.000,00
Consulenze informatiche	20.000,00
<b>Totale Consulenze Tecniche al 31/12/2025</b>	<b>270.000,00</b>

- 2) le consulenze e le spese legali e notarili; al riguardo, si fa presente che sono ricomprese le spese legali per le azioni di recupero dei crediti pregressi dovuti dagli Iscritti;
- 3) l’onere per le strutture sanitarie incaricate per l’accertamento degli stati di invalidità/inabilità in relazione alle domande degli iscritti richiedenti la relativa prestazione pensionistica;
- 4) la revisione contabile obbligatoria del bilancio di esercizio, ai sensi del D.Lgs. n. 509/94.

• **COSTI PER IL PERSONALE** **€ 4.858.700,00**

La voce Costi per il Personale comprende i diversi oneri che si prevede di sostenere per il Personale dipendente per il 2025, inclusi i contributi previdenziali e assistenziali INPS e il premio assicurativo INAIL. Si fa presente che essendo in scadenza a fine 2024 il CCNL AdEPP per il personale dirigente

e non dirigente, la stima considera prudenzialmente una rivalutazione delle basi retributive in linea con il tasso di inflazione programmato per l'anno precedente. Sono altresì incluse altre voci di costo in applicazione del Contratto Integrativo di II livello (buoni pasto, polizza sanitaria, previdenza complementare, "Conto Welfare", ecc.), mentre è escluso l'Accantonamento al Fondo Trattamento di Fine Rapporto, evidenziato tra i Costi.

La stima si basa su un organico a regime, per l'anno 2025 di complessive 59 unità, al netto delle eventuali sostituzioni per maternità. Come di consueto è inserita la voce prudenziale "Costi vari ulteriori" per assorbire l'eventuale maggiore incidenza del rinnovo contrattuale, ovvero degli oneri del personale in relazione alle eventuali ulteriori esigenze organizzative rispetto a quelle allo stato ipotizzabili.

Di seguito il dettaglio delle voci che compongono la posta in esame:

COSTI PER IL PERSONALE	Previsioni 2025
Stipendi, premi e indennità	3.311.600,00
Straordinari	30.000,00
Buoni pasto	74.800,00
Contributi INPS	893.000,00
Premio INAIL	13.600,00
Trattamenti di famiglia	5.000,00
Conto Welfare	65.700,00
Omaggi ai dipendenti	23.000,00
Contributi al Fondo Pensione Complementare	310.000,00
Polizza sanitaria integrativa	62.000,00
Costi vari ulteriori	20.000,00
Corsi di aggiornamento professionale	50.000,00
<b>Totale Costi per il Personale al 31/12/2025</b>	<b>4.858.700,00</b>

Per quanto riguarda gli oneri per il Personale, si conferma che, anche nel 2025, l'Ente proseguirà nell'attuazione di quanto disposto dall'articolo 5, commi 7 e 8, del decreto-legge n. 95/12 convertito con modificazioni con Legge n. 135/12 (buoni pasto; ferie non godute).

• **MATERIALE VARIO E DI CONSUMO** **€ 65.000,00**

L'importo complessivo della voce Materiale Vario e di Consumo è costituito dagli acquisti per materiale di consumo e di cancelleria, per l'acquisto di banche dati, abbonamenti, libri, pubblicazioni, quotidiani e riviste di carattere economico, giuridico e previdenziale, oltre che per



gli acquisti per altri beni di modesto importo unitario.

Si riporta di seguito il dettaglio della stima per l'anno 2025:

MATERIALE VARIO E DI CONSUMO	Previsioni 2025
Cancelleria	10.000,00
Banche dati, abbonamenti, libri e pubblicazioni	35.000,00
Acquisti diversi	20.000,00
<b>Totale Materiale Vario e di Consumo al 31/12/2025</b>	<b>65.000,00</b>

• **UTENZE VARIE** € **160.000,00**

La posta Utenze Varie accoglie i costi per le utenze telefoniche, elettriche, idriche ed energetiche della Sede dell'Ente, per le utenze cellulari nonché per la funzionalità dei "numeri verde" attivati per gli Iscritti.

Si riporta di seguito il dettaglio della stima per l'anno 2025:

UTENZE VARIE	Previsioni 2025
Energia elettrica	100.000,00
Gas	5.000,00
Telefoni e fax sede	40.000,00
Telefoni cellulari	5.000,00
Acqua	10.000,00
<b>Totale Utenze Varie al 31/12/2025</b>	<b>160.000,00</b>

• **SERVIZI VARI** € **725.000,00**

La voce Servizi Vari è costituita dalle previsioni sulle seguenti voci:

- 1) le spese per i trasporti, le spese postali e valori bollati acquistati o addebitati da terzi;
- 2) le spese tipografiche;
- 3) gli oneri relativi a polizze e contratti di assicurazione (copertura rischi infortunio per i Componenti degli Organi Statutari, copertura responsabilità civile degli amministratori e dei dirigenti e copertura rischi inerente il fabbricato adibito a Sede dell'Ente);
- 4) gli oneri relativi al servizio di vigilanza e di pulizia della Sede dell'Ente;

- 5) il costo per il servizio di deposito della documentazione dell'Ente e dell'archivio cartaceo degli Iscritti, presso i locali di una società esterna specializzata;
- 6) la tariffa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (Ta.Ri.), il canone comunale per il passo carrabile della Sede dell'Ente (COSAP), i contributi ANAC;
- 7) il costo connessi al funzionamento e all'aggiornamento del sito WEB dell'Ente e dei relativi servizi telematici agli iscritti, oltre l'accesso alla rete ad alta velocità; la stima tiene conto della prospettata adesione al PNS come precisato nella Relazione sulla Gestione;
- 8) i canoni passivi dei beni di terzi noleggiati dall'Ente (macchine fotocopiatrici, stampanti);
- 9) il costo sostenuto per la ricerca e la selezione del Personale;
- 10) il costo relativo ad altri servizi, tra i quali le indagini patrimoniali nei confronti degli iscritti per i quali è stata avviata un'azione legale per il recupero dei crediti contributivi.

Si riporta di seguito il dettaglio della previsione delle diverse componenti per l'anno 2025:

SERVIZI VARI	Previsioni 2025
Trasporti e corrieri	10.000,00
Postali e bolli	10.000,00
Tipografiche	5.000,00
Spese per assicurazioni	100.000,00
Spese di vigilanza	40.000,00
Pulizia sede	45.000,00
Spese servizi di deposito	24.000,00
Tariffa rifiuti	60.000,00
C.O.S.A.P. e Contributi AVCP	1.000,00
Servizi WEB	375.000,00
Servizi Vari	20.000,00
Canoni di noleggio	25.000,00
Spese per ricerca Personale	10.000,00
<b>Totale Servizi Vari al 31/12/2025</b>	<b>725.000,00</b>

• **SPESE DI MANUTENZIONE**

**€ 330.000,00**

La voce Spese di Manutenzione comprende gli oneri stimati, sia sotto forma di contratti di assistenza che di interventi occasionali, per la manutenzione delle macchine d'ufficio (fotocopiatrici, macchina affrancatrice, centralino elettronico), delle apparecchiature hardware (personal computer, stampanti, ecc.) e della manutenzione correttiva gli applicativi software (con particolare riferimento al programma di gestione iscritti, contributi e prestazioni), nonché altre

manutenzioni e riparazioni diverse relative alla sede dell'Ente (impianti elettrico, di elevazione, di condizionamento, di sicurezza, ecc.). Si riporta di seguito il dettaglio della previsione delle diverse componenti per l'anno 2025, in funzione dei contratti di manutenzione in essere e ipotizzando prudenzialmente eventuali esigenze straordinarie di interventi manutentivi:

SPESE DI MANUTENZIONE	Previsioni 2025
Manutenzione macchine ufficio	50.000,00
Manutenzione hardware e software	250.000,00
Manutenzione immobili	30.000,00
<b>Totale Spese di Manutenzione al 31/12/2025</b>	<b>330.000,00</b>

- **SPESE PER SERVIZI AGLI ISCRITTI, DI PROMOZIONE ED EDITORIALI € 400.000,00**

La voce Spese per Servizi agli Iscritti, di Promozione ed Editoriali è relativa agli oneri concernenti le attività di servizio poste in essere in favore degli iscritti all'Ente (consulenze telefoniche in ambito amministrativo e tributario, sviluppo della professione, ecc.), oltre che alle attività editoriali (newsletter, ecc.), di promozione (incontri con gli iscritti, la partecipazione a convegni ed eventi organizzati con il patrocinio dell'Ente, sviluppo e promozione dell'immagine dell'Ente e della categoria professionale, predisposizione materiale illustrativo, ecc.).

Di seguito il dettaglio della stima delle diverse componenti per l'anno 2025:

SPESE PER SERVIZI AGLI ISCRITTI, DI PROMOZIONE ED EDITORIALI	Previsioni 2025
Spese per Servizi agli Iscritti	200.000,00
Spese di Promozione ed Editoriali	200.000,00
<b>Totale Spese per Servizi agli Iscritti, di Promozione ed Editoriali al 31/12/2025</b>	<b>400.000,00</b>

- **SPESE DI RAPPRESENTANZA € 20.000,00**

La voce Spese di Rappresentanza accoglie, principalmente, gli oneri per esigenze di rappresentanza e per le attività dell'Ente in relazione alle finalità proprie di promozione dell'immagine, secondo quanto stabilito nell'art. 28 del Regolamento Amministrativo-Contabile.



• **ONERI TRIBUTARI** € **23.768.260,00**

La posta Oneri Tributarî comprende tutti gli oneri aventi natura tributaria di competenza dell'esercizio, in particolare:

- 1) l'Imposta sul Reddito delle Società - IRES - dovuta dall'Ente sui redditi dei fabbricati, sui redditi di capitale e sui redditi diversi;
- 2) l'Imposta Regionale sulle Attività Produttive - IRAP - determinata sulle retribuzioni spettanti al personale dipendente, sulle somme e indennità costituenti redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente, sui compensi relativi alle collaborazioni e sui compensi per prestazioni di lavoro autonomo occasionale;
- 3) l'ammontare dell'imposta sostitutiva sui redditi di capitale di cui al D.Lgs. 461/1997.
- 4) l'Imposta sul Valore delle Attività Finanziarie all'Estero - IVAFE - di competenza dell'anno, in funzione degli investimenti finanziari detenuti all'estero.

Si riporta di seguito il dettaglio della previsione delle diverse componenti per l'anno 2025:

ONERI TRIBUTARI	Previsioni 2025
Ritenute su interessi da depositi in conto corrente bancario	598.000,00
IMU	-
IRES	2.193.810,00
IRAP	167.000,00
IVAFAE	14.000,00
Imposta sostitutiva D.Lgs. 461/1997	20.795.450,00
<b>Totale Oneri Tributarî al 31/12/2025</b>	<b>23.768.260,00</b>

• **ONERI FINANZIARI** € **390.000,00**

La posta Oneri Finanziari comprende:

- 1) spese di incasso a carico dell'Ente relative agli F24 e agli IUV (Sistema PagoPA) utilizzati dagli iscritti in occasione del pagamento sia dell'acconto che del saldo dei contributi;
- 2) spese e commissioni bancarie;
- 3) commissioni di gestione, spese e bolli su negoziazione titoli e contratti di borsa
- 4) altri oneri finanziari.

Di seguito il dettaglio della previsione delle diverse componenti per l'anno 2025:



ONERI FINANZIARI	Previsioni 2025
Spese incasso crediti contributivi	85.000,00
Commissioni e spese bancarie	5.000,00
Commissioni negoziazione titoli	90.000,00
Commissioni di gestione	195.000,00
Spese su negoziazione titoli	5.000,00
Bolli su contratti di borsa	5.000,00
Oneri finanziari diversi	5.000,00
<b>Totale Oneri Finanziari al 31/12/2025</b>	<b>390.000,00</b>

• **ALTRE SPESE GENERALI** € **125.000,00**

La voce Altre Spese Generali comprende gli oneri sostenuti a titolo di quota associativa per l'adesione dell'ENPAP all'Associazione degli Enti di Previdenza Privati (AdEPP), all'Ente di Mutua Assistenza per i Professionisti Italiani (EMAPI), alla Società per lo Sviluppo del Mercato dei Fondi Pensione (MEFOP), alla Social Impact Agenda per l'Italia (SIA), all'“United Nations Principles for Responsible Investments (UNPRI)” e ad altre organizzazioni.

Nella medesima voce sono ricompresi gli oneri sostenuti per le tasse di concessione governativa pagate sulle utenze dei telefoni cellulari e sulle schede per il collegamento internet.

ALTRE SPESE GENERALI	Previsioni 2025
Quote associative ADEPP	60.000,00
Quota associativa EMAPI	15.000,00
Altre quote associative	40.000,00
Concessioni governative	10.000,00
<b>Totale Altre Spese Generali al 31/12/2025</b>	<b>125.000,00</b>

• **SPESE IMPREVISTE** € **64.000,00**

Si tratta della voce di costo di cui all'articolo 11 del Regolamento Amministrativo-Contabile destinata alla copertura di spese impreviste e di maggiori spese necessarie; l'importo stimato per il 2025 è pari al 5% delle spese per servizi e consumi iscritti nel Bilancio di Previsione.

• **AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI** € **982.505,00**

La voce Ammortamenti delle Immobilizzazioni comprende le quote di ammortamento sia delle immobilizzazioni immateriali che materiali di competenza dell'esercizio 2025.

Si riporta di seguito il dettaglio della previsione delle diverse componenti per l'anno 2025 (vedasi anche il prospetto allegato al bilancio a pagina 46):

AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI	Previsioni 2025
Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	372.650,00
Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	609.855,00
<b>Totale Ammortamenti Immobilizzazioni al 31/12/2025</b>	<b>982.505,00</b>

• **ACCANTONAMENTO AL FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO** € **84.120,00**

La voce Accantonamento al Fondo Trattamento di Fine Rapporto, come già esposto con riferimento alla voce del Fondo del Passivo, rappresenta l'accantonamento, di competenza del 2025, delle quote maturate in favore dei dipendenti in forza nell'anno, costituito sia dalla rivalutazione di quanto già stanziato al termine del precedente periodo e sia dalla quota maturata sulle retribuzioni corrisposte nel corso dell'anno e non destinata al Fondo Pensione Complementare. Accoglie altresì l'accantonamento dell'anno a titolo di indennità per il Personale.

Si riporta di seguito il dettaglio della previsione delle diverse componenti per l'anno 2025:

ACCANTONAMENTO AL FONDO TFR	Previsioni 2025
Accantonamento TFR e Rivalutazione 2025	64.500,00
Accantonamento Indennità per il Personale	19.620,00
<b>Totale Accantonamento al Fondo TFR al 31/12/2025</b>	<b>84.120,00</b>

• **ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI** € **0,00**

Nel rinviare a quanto già illustrato nell'esame delle poste dell'attivo patrimoniale relative ai Crediti verso Iscritti relativi a contributi (integrativo e di maternità), sanzioni e interessi, l'applicazione del metodo per la svalutazione adottato a far data dal Bilancio Consuntivo 2021 non rende necessario alcun accantonamento per l'anno 2025 risultando congrui le consistenze degli specifici Fondi risultanti dall'assestamento della previsione per l'anno 2024.

## RICAVI

- PROVENTI CONTRIBUTIVI** € **281.743.711,00**

La voce Proventi Contributivi comprende le seguenti voci:

PROVENTI CONTRIBUTIVI	Previsioni 2025
Contributi soggettivi	206.820.600,00
Contributi integrativi	40.565.600,00
Contributo di maternità	13.575.000,00
Fiscalizzazione Indennità di maternità	5.242.511,00
Contributi da riscatto	800.000,00
Contributi da ricongiunzione	12.000.000,00
Interessi	2.150.000,00
Sanzioni	590.000,00
<b>Totale Proventi Contributivi al 31/12/2025</b>	<b>281.743.711,00</b>

Di seguito il dettaglio per ciascuna delle componenti sopra riportate:

- Contributi soggettivi (€ 206.820.600,00)**

La previsione è stata sviluppata sulla base dei seguenti elementi:

- il dato contributivo previsionale dell'anno 2024 (come da bilancio di previsione assestato) è stato depurato della quota riferibile ai decessi statisticamente prevedibili per il 2025 e ai soggetti che otterranno la cancellazione dall'Ente con decorrenza dal 1° gennaio 2025 e, pertanto, non saranno tenuti alla contribuzione per lo stesso anno.  
In particolare, i minori contributi sono stati stimati considerando, per ogni soggetto, il minimo pari a € 856,00;
- il gettito contributivo del 2024, così depurato, è stato poi incrementato in misura pari al tasso di inflazione programmato per il 2025 (TIP pari all'1,8% come indicato Piano Strutturale di Bilancio di medio termine 2025-2029 pubblicato a settembre 2024);
- il totale, così rivalutato, è stato incrementato del gettito previsto delle nuove iscrizioni 2025, stimando i maggiori contributi prudenzialmente pari, per ogni nuovo iscritto, al minimo ordinario (€ 856,00). Nello specifico, è stata valutata la numerosità media delle



iscrizioni rilevata nel 2024 e questo valore è stato ridotto prudenzialmente del 10%, portando ad una quantificazione dei nuovi iscritti con data inizio attività 2025 in numero pari a 5.240 per un totale di iscritti attivi a tutto il 31/12/2025 - al netto delle cancellazioni e dei decessi presunti - di 90.500 soggetti.

Per ulteriori informazioni si rimanda al prospetto esplicativo allegato (pagina 48).

- **Contributi integrativi (€ 40.565.600,00)**

La previsione è stata sviluppata sulla base dei seguenti elementi:

- a) il dato contributivo previsionale aggiornato dell'anno 2024 (come da bilancio di previsione assestato) è stato depurato della quota riferibile ai decessi statisticamente prevedibili per il 2025 e ai soggetti che otterranno la cancellazione dall'Ente con decorrenza dal 1° gennaio 2025 e, pertanto, non saranno tenuti alla contribuzione per lo stesso anno. In particolare, i minori contributi sono stati stimati considerando, per ogni soggetto, il minimo pari a € 66,00;
- b) il gettito contributivo del 2024, così depurato, è stato poi incrementato in misura pari al tasso di inflazione programmato per il 2025 (TIP pari all'1,8% come indicato Piano Strutturale di Bilancio di medio termine 2025-2029 pubblicato a settembre 2024);
- c) il totale, così rivalutato, è stato incrementato del gettito previsto delle nuove iscrizioni 2025, stimando i maggiori contributi, prudenzialmente, pari, per ogni nuovo iscritto, al minimo ordinario (€ 66,00). Nello specifico, è stata valutata la numerosità media delle iscrizioni rilevata nel 2024 e questo valore è stato ridotto, prudenzialmente, del 10%, portando ad una quantificazione dei nuovi iscritti con data inizio attività 2025 in numero pari a 5.240 per un totale di iscritti attivi a tutto il 31/12/2025 - al netto delle cancellazioni e dei decessi presunti - di 90.500.

Per ulteriori informazioni si rimanda al prospetto esplicativo allegato (pagina 48).

- **Contributo di maternità (€ 13.575.000,00)**

Così come precedentemente esposto nel corso dell'esame del Fondo Conto Separato Indennità di Maternità, il gettito è stato stimato moltiplicando il numero degli iscritti attivi a tutto il 31/12/2025 per la quota capitaria di equilibrio di € 150,00 determinata con l'applicazione delle indicazioni contenute nella lettera circolare del 31 luglio 2013 (prot. 0011632, Divisioni VI-III) inviata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali a tutti gli Enti di previdenza privati in materia di *“procedimenti di approvazione delle delibere degli Enti previdenziali*



*privati di cui al decreto legislativo n. 509/1994 e al decreto legislativo n. 103/1996 per la rideterminazione annuale del contributo di maternità”.*

- **Fiscalizzazione Indennità di maternità (€ 5.242.511,00)**

Rappresenta l'importo pari alla quota di fiscalizzazione presunta, a carico del Bilancio dello Stato, relativa alle indennità di maternità che si prevede di pagare nel corso del 2025. In particolare, si è ipotizzato che vengano erogate nell'anno le istanze pendenti a fine 2024 e il 62% di quelle presentate nel 2025, per un numero complessivo di 2.107 indennità da erogare. Si rammenta che il disposto dell'articolo 78 del D.Lgs. n. 151/2001 prevede, quale misura di riduzione degli oneri sociali, che per *“i parti, le adozioni o gli affidamenti successivi al 1 luglio 2000”*, venga posto a carico del bilancio dello Stato *“il complessivo importo della prestazione dovuta, se inferiore a lire 3 milioni, ovvero fino a lire 3 milioni se il predetto complessivo importo risulta pari o superiore a tale valore”*.

Ulteriori informazioni di dettaglio sono riportate nel prospetto allegato a pagina 49.

- **Contributi da riscatto (€ 800.000,00)**

Rappresenta l'ammontare della contribuzione da riscatto che si presume verrà complessivamente versata nell'anno ai sensi dell'articolo 28 del “Regolamento per l'attuazione delle attività di previdenza” sia per il riscatto dei periodi di attività professionale precedenti l'istituzione dell'Ente, sia per il riscatto dei periodi di studio.

L'importo è stato determinato prendendo in considerazione sia i versamenti derivanti da domande perfezionate in anni precedenti, sia quelli concernenti istanze che, presumibilmente, verranno deliberate e perfezionate entro l'anno.

- **Contributi da ricongiunzione (€ 12.000.00,00)**

Corrisponde all'ammontare della contribuzione che si presume verrà trasferita nell'anno 2024 da altri Enti Previdenziali in esito alle domande di ricongiunzione dei periodi assicurativi presentate, ai sensi della L. 45/1990, da iscritti all'Ente; tali importi sono accantonati nel “Fondo Conto Contributo Soggettivo”.

- **Interessi (€ 2.150.000,00)**

Rappresenta l'ammontare degli interessi che si prevede matureranno, nel corso dell'anno, sulle inadempienze relative alle scadenze contributive degli anni precedenti.



- **Sanzioni (€ 590.000,00)**

Rappresenta l'ammontare delle sanzioni che si prevede matureranno, nel corso dell'anno, sulle inadempienze relative alle scadenze contributive degli anni precedenti nonché sulle tardive iscrizioni sia degli anni precedenti che dell'anno in corso.

- **PROVENTI FINANZIARI** **€ 92.890.000,00**

L'ammontare complessivo è rappresentato principalmente dai **Proventi mobiliari** (€ 90.590.000,00), vale a dire il complesso dei proventi derivanti dalla gestione del patrimonio mobiliare dell'Ente ed in misura residuale dalla remunerazione della liquidità su conti correnti (€ 2.300.000,00).

<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>Previsioni 2025</b>
Proventi mobiliari	90.590.000,00
Interessi attivi su depositi bancari	2.300.000,00
<b>Totale Proventi Finanziari al 31/12/2025</b>	<b>92.890.000,00</b>

La stima della redditività attesa è stata sviluppata sulla base delle seguenti ipotesi:

1. Titoli obbligazionari immobilizzati:

- I rendimenti dei titoli già detenuti dall'Ente sono stati determinati sulla scorta del flusso cedolare atteso e della quota di competenza degli scarti (positivi e negativi) di emissione e di negoziazione;
- I rendimenti dei titoli di stato da acquistare nel corso del 2024 sono stati ipotizzati pari al 3,25% lordo.

2. Fondi mobiliari immobilizzati:

- "PSY ENPAP Selection Fund": si ritiene opportuno ipotizzare la distribuzione di un dividendo lordo pari al 3,35%, alla luce del progressivo recupero rispetto ai valori osservati a fine 2023.
- Si ritiene opportuno ipotizzare un rendimento medio dell'1,0% per gli altri fondi comuni immobilizzati, alla luce degli investimenti effettuati solo di recente e che pertanto non distribuiscono ancora gran parte degli utili.

3. Altri investimenti

Quote Banca d'Italia: si ipotizza la distribuzione di un dividendo pari a quello ricevuto La stima della redditività attesa è stata sviluppata sulla base delle seguenti ipotesi:



#### 1. Titoli obbligazionari immobilizzati:

- I rendimenti dei titoli già detenuti dall'Ente sono stati determinati sulla scorta del flusso cedolare atteso e della quota di competenza degli scarti (positivi e negativi) di emissione e di negoziazione;
- I rendimenti dei titoli di stato da acquistare nel corso del 2025 sono stati ipotizzati pari al 3,5% lordo.

#### 2. Fondi mobiliari immobilizzati:

- "PSY ENPAP Selection Fund": si ritiene opportuno ipotizzare la distribuzione di un dividendo lordo pari al 4,0%, alla luce della performance positiva durante i primi 9 mesi del 2024;
- Si ritiene opportuno ipotizzare un rendimento medio dell'4,0% per gli altri fondi comuni immobilizzati.

#### 3. Altri investimenti

- Quote Banca d'Italia: si ipotizza la distribuzione di un dividendo pari a quello ricevuto negli anni passati (4,5% lordo).

#### 4. Depositi Bancari

- la liquidità detenuta presso le banche è divenuta remunerativa (a far data dal secondo semestre 2022), pertanto si è tenuto conto del conseguimento di interessi attivi sui depositi bancari.

Il complesso di tali previsioni comporterà, su base annua, un rendimento lordo medio del patrimonio mobiliare pari al 3,86% lordo e della liquidità pari al 3%. Il risultato al netto di tutti i costi e degli oneri fiscali è previsto rispettivamente nella misura del 2,97% e del 2,25%.

- **PROVENTI IMMOBILIARI** **€ 8.910.000,00**

Rappresenta il complesso dei proventi derivanti dalla gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente.

La redditività dei fondi immobiliari è stata valutata in misura pari al 2,8% lordo per tutti i fondi immobiliari detenuti dall'Ente.

Il risultato complessivo netto del patrimonio immobiliare, al netto di tutti i costi e degli oneri fiscali, è previsto nella misura del 2%.



• **UTILIZZO FONDI** **€ 41.476.748,00**

La posta Utilizzo Fondi accoglie l'utilizzo dei seguenti fondi del passivo dello stato patrimoniale:

**a) Utilizzo Fondo Conto Separato Indennità di Maternità (€ 4.120,00)**

Rappresenta l'utilizzo integrale del fondo del passivo relativo alla gestione di maternità.

**b) Utilizzo Fondo Conto Pensioni (€ 22.952.628,00)**

La voce è destinata a controbilanciare integralmente la voce "Prestazioni previdenziali" di pari importo inserita nella sezione "Costi" del Conto Economico (che evidenzia l'ammontare delle rate di pensione erogate nel corso dell'anno), considerato che tali importi sono già stati accantonati tempo per tempo nel relativo fondo del passivo.

**c) Utilizzo Fondo Maggiorazione ex articolo 31 Regolamento (€ 520.000,00)**

La voce è destinata a controbilanciare integralmente la voce "Maggiorazione ex articolo 31 Regolamento" di pari importo inserita nella sezione "Costi" del Conto Economico (che evidenzia l'ammontare di tali interventi assistenziali erogati nel corso dell'anno), visto che tali importi sono già stati accantonati tempo per tempo nel relativo fondo del passivo.

**d) Utilizzo Fondo Assistenza (€ 18.000.000,00)**

La voce è destinata a controbilanciare integralmente la voce "Interventi assistenziali ex articolo 32 Regolamento" di pari importo inserita nella sezione "Costi" del Conto Economico (che evidenzia l'ammontare di tali interventi assistenziali erogati nel corso dell'anno), visto che tali importi sono già stati accantonati tempo per tempo nel relativo fondo del passivo.

Si riporta di seguito il dettaglio della previsione delle diverse componenti per l'anno 2025:

<b>UTILIZZO FONDI</b>	<b>Previsioni 2025</b>
Utilizzo Fondo Conto Separato Indennità di Maternità	4.120,00
Utilizzo Fondo Conto Pensioni	22.952.628,00
Utilizzo Fondo Maggiorazione ex art. 31 Regolamento	520.000,00
Utilizzo Fondo Assistenza	18.000.000,00
<b>Totale Utilizzo Fondi al 31/12/2025</b>	<b>41.476.748,00</b>



# ALLEGATI AL BILANCIO

PROSPETTO DI CALCOLO DEGLI AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI	.....	46
PROSPETTO DI DETERMINAZIONE DEL VALORE DEI CREDITI VERSO ISCRITTI ANNI PRECEDENTI (1996-2024)	.....	47
PROSPETTO DI DETERMINAZIONE DELLA CONTRIBUZIONE DOVUTA ANNO 2025	.....	48
PROSPETTO DI DETERMINAZIONE DEL RISULTATO PRESUNTO DELLA GESTIONE INDENNITÀ DI MATERNITÀ 2025	.....	49
PROSPETTO DI DETERMINAZIONE DEL FONDO CONTO PENSIONI	.....	50
PROSPETTO DI DETERMINAZIONE DEL RENDIMENTO PREVENTIVATO DEL PATRIMONIO MOBILIARE E IMMOBILIARE	.....	51
PROSPETTO DIMOSTRATIVO DELL'UTILIZZO DELLA CONTRIBUZIONE INTEGRATIVA	.....	52
PREVENTIVO FINANZIARIO ANNO 2025 - MENSILIZZATO	.....	53
PIANO DI IMPIEGO DEI FONDI DISPONIBILI	.....	54
PIANO DEGLI INVESTIMENTI FINANZIARI	.....	55
QUADRO DI RACCORDO TRA LE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE (D.M. 27/02/2013) E LE VOCI DEL BILANCIO DI PREVISIONE	.....	58
BUDGET ECONOMICO ANNUALE 2025 - PROSPETTO	.....	61
BUDGET TRIENNALE 2025/2027 - RELAZIONE	.....	62
BUDGET TRIENNALE 2025/2027 - PROSPETTO	.....	64
PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI	.....	66
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI	.....	67

## PROSPETTO PER IL CALCOLO DEGLI AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valore al 31/12/2023		Previsione acquisti 2024	% ammortamento	Totale quote ammortamento	Rettifiche 2024		Valore al 31/12/2024	
	Valore dei beni	Valore Fondo Ammortamento				Valore dei beni	Valore Fondo Ammortamento	Valore dei beni	Valore Fondo Ammortamento
Licenze software	3.672.333,17	3.257.660,00	500.000,00	33,33	339.317,00			4.172.333,17	3.596.977,00
<b>TOTALI</b>	<b>3.672.333,17</b>	<b>3.257.660,00</b>	<b>500.000,00</b>		<b>339.317,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.172.333,17</b>	<b>3.596.977,00</b>

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore al 31/12/2023		Previsione acquisti 2024	% ammortamento	Totale quote ammortamento	Rettifiche 2024		Valore al 31/12/2024	
	Valore dei beni	Valore Fondo Ammortamento				Valore dei beni	Valore Fondo Ammortamento	Valore dei beni	Valore Fondo Ammortamento
Fabbricati strumentali	5.249.822,42	3.305.657,02	950.000,00	3,00	394.887,00	6.963.079,29	- 2.939.270,02	13.162.901,71	761.274,00
Fabbricati a reddito	12.212.901,71	366.387,00	-	3,00	-	- 12.212.901,71	- 366.387,00	-	-
Apparecchiature Hardware	807.484,10	775.288,83	150.000,00	33,33	68.850,00			957.484,10	844.138,83
Macchine ufficio elettroniche	82.780,55	78.160,98	25.000,00	25,00	9.659,00			107.780,55	87.819,98
Macchine ufficio elettroniche < 1.000.000 lire	204,52	204,52	-	100,00	-			204,52	204,52
Cellulari	20.205,37	17.912,54	5.000,00	33,33	3.292,00			25.205,37	21.204,54
Mobili e arredi	323.290,18	305.558,37	260.000,00	12,00	31.200,00			583.290,18	336.758,37
Mobili e arredi < 1.000.000 lire	3.877,44	3.877,44	-	100,00	-			3.877,44	3.877,44
Impianti elettronici	63.266,56	59.766,56	80.000,00	30,00	25.500,00			143.266,56	85.266,56
Attrezzatura d'ufficio	66.552,34	63.779,64	50.000,00	20,00	10.918,00			116.552,34	74.697,64
<b>TOTALI</b>	<b>18.830.385,19</b>	<b>4.976.592,90</b>	<b>1.520.000,00</b>		<b>544.306,00</b>	<b>- 5.249.822,42</b>	<b>- 3.305.657,02</b>	<b>15.100.562,77</b>	<b>2.215.241,88</b>

### RIEPILOGO

	Totale al 31/12/2023	Acquisti 2024	Rettifiche 2024	Totale al 31/12/2024
Immobilizzazioni Immateriali	3.672.333,17	500.000,00	-	4.172.333,17
Immobilizzazioni Materiali	18.830.385,19	1.520.000,00	- 5.249.822,42	15.100.562,77

	Totale al 31/12/2023	Ammortamenti 2024	Rettifiche 2024	Totale al 31/12/2024
Fondi Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	3.257.660,00	339.317,00	-	3.596.977,00
Fondi Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	4.976.592,90	544.306,00	- 3.305.657,02	2.215.241,88

## PROSPETTO DI DETERMINAZIONE DEL VALORE DEI CREDITI VERSO ISCRITTI ANNI PRECEDENTI (1996-2024)

I - Crediti anno 2024	TOTALE	di cui per contribuiti	di cui per sanzioni e interessi
Crediti verso iscritti anno 2024	231.233.900,00	231.233.900,00	0,00
Previsione incasso entro anno 2025	-215.047.527,00	-215.047.527,00	0,00
<b>Residuo Crediti anno 2024</b>	<b>16.186.373,00</b>	<b>16.186.373,00</b>	<b>0,00</b>

II - Residuo Crediti verso iscritti per interessi e sanzioni anni precedenti	TOTALE	Anni 1996-2009	Anni 2010-2014	Anni 2015-2019	Anni 2020-2024
Ammontare iniziale al 01/01 <i>(al netto della quota anno 2024)</i>	33.418.905,56	10.070.187,51	7.508.016,18	9.192.647,38	6.648.054,49
- Incasso crediti per versamenti diretti nel 2025	-3.850.000,00	-350.000,00	-700.000,00	-1.000.000,00	-1.800.000,00
- Crediti degli iscritti utilizzati in compensazione su altre annualità	-680.000,00	-150.000,00	-120.000,00	-220.000,00	-190.000,00
Crediti per interessi maturati nel 2025 su AAPP	2.150.000,00	220.000,00	360.000,00	660.000,00	910.000,00
Crediti per sanzioni maturate nel 2025 su AAPP	590.000,00				590.000,00
Residuo crediti per interessi e sanzioni anno 2024	0,00				0,00
<b>Totale al 31/12/2025</b>	<b>31.628.905,56</b>	<b>9.790.187,51</b>	<b>7.048.016,18</b>	<b>8.632.647,38</b>	<b>6.158.054,49</b>

III - Residuo Crediti per contribuiti anni precedenti	TOTALE	Anni 1996-2009	Anni 2010-2014	Anni 2015-2019	Anni 2020-2024
Ammontare iniziale al 01/01/2025 <i>(al netto della quota anno 2024)</i>	66.245.768,06	5.112.721,45	8.924.757,82	17.010.177,46	35.198.111,33
- Incasso crediti per versamenti diretti nel 2025	-15.000.000,00	-150.000,00	-700.000,00	-2.150.000,00	-12.000.000,00
- Crediti degli iscritti utilizzati in compensazione su altre annualità	-3.600.000,00	-100.000,00	-200.000,00	-300.000,00	-3.000.000,00
Residuo crediti per contribuiti anno 2024	16.186.373,00				16.186.373,00
<b>Totale al 31/12/2025</b>	<b>63.832.141,06</b>	<b>4.862.721,45</b>	<b>8.024.757,82</b>	<b>14.560.177,46</b>	<b>36.384.484,33</b>

Stima interessi maturati nel 2025	Anni 1996-2009	Anni 2010-2014	Anni 2015-2019	Anni 2020-2024
Residuo crediti per contribuiti 1996-2023	4.862.721,45	8.024.757,82	14.560.177,46	20.198.111,33
<b>Interessi: 0,375% mese (importi arrotondati)</b>	<b>220.000,00</b>	<b>360.000,00</b>	<b>660.000,00</b>	<b>910.000,00</b>

Stima sanzioni maturate nel 2024	Anni 1996-2009	Anni 2010-2014	Anni 2015-2019	Anni 2020-2024
Crediti per contibuti anno 2023 - Importo al 01/01	15.763.650,44			
- riduzione per TC	-240.000,00			
- riduzione per incassi da versamenti diretti	-9.600.000,00			
<b>Crediti per contibuti anno 2023 - Importo residuo</b>	<b>5.923.650,44</b>			
<b>Sanzioni: 10% oltre 150 gg (importo arrotondato)</b>				<b>590.000,00</b>

## PROSPETTO DI DETERMINAZIONE DELLA CONTRIBUZIONE DOVUTA PER IL 2025

PREVISIONE ANDAMENTO ISCRIZIONI ALL'ENTE	Totale	Maschi	Femmine
Iscritti con data inizio attività 2024	5.823	889	4.934
Riduzione prudenziale (- 10%)	-583	-90	-493
<b>Previsione nuovi iscritti con data inizio attività 2025</b>	<b>5.240</b>	<b>799</b>	<b>4.441</b>
<i>Iscritti attivi a tutto il 31/12/2025</i>	<i>86.800</i>	<i>13.957</i>	<i>72.843</i>
<i>Stima decessi anno 2025</i>	<i>-140</i>	<i>-23</i>	<i>-117</i>
<i>Stima cancellazioni anno 2025</i>	<i>-1.400</i>	<i>-230</i>	<i>-1.170</i>
<b>Totale iscritti attivi al 31/12/2025</b>	<b>90.500</b>	<b>14.503</b>	<b>75.997</b>

CONTRIBUZIONE SOGGETTIVA 2025	
Dovuto competenza 2024	200.075.700,00
Cancellati 2025 e Deceduti 2025	-
Differenza	198.757.460,00
Rivalutazione Tasso Inflazione Programmata	3.577.700,00
Differenza rivalutata	202.335.160,00
Nuovi iscritti 2025 x soggettivo minimo	4.485.440,00
<b>CONTRIBUZIONE SOGGETTIVA 2025</b>	<b>206.820.600,00</b>

CONTRIBUZIONE INTEGRATIVA 2025	
Dovuto competenza 2024	39.610.200,00
Cancellati 2025 e Deceduti 2025	-101.640,00
Differenza	39.508.560,00
Rivalutazione Tasso Inflazione Programmata	711.200,00
Differenza rivalutata	40.219.760,00
Nuovi iscritti 2025 x soggettivo minimo	345.840,00
<b>CONTRIBUZIONE INTEGRATIVA 2025</b>	<b>40.565.600,00</b>

CONTRIBUZIONE MATERNITA' 2025	
Iscritti che devono il contributo per il 2025	90.500
Contributo maternità 2025	150,00
<b>CONTRIBUZIONE MATERNITA' 2024</b>	<b>13.575.000,00</b>

Riepilogo dati a riferimento:	
Tasso di inflazione programmata 2025	1,80%
Contributo soggettivo minimo 2025 (€)	856,00
Contributo integrativo minimo 2025 (€)	66,00
Contributo di maternità anno 2025 (€)	150,00

## PROSPETTO DI DETERMINAZIONE DEL RISULTATO PRESUNTO DELLA GESTIONE INDENNITÀ DI MATERNITÀ

incidenza % stimata del numero delle domande di maternità sul totale iscritte per l'anno 2025:	3,07%
--	-------

Numero domande di maternità stimate per l'anno 2025:	2.325
--	-------

Importo medio ultimo anno - rivalutato (1,80%)	7.509,00
--	----------

	Numero	Importo totale	Importo medio
Stima indennità di maternità 2025:	2.325	17.458.425,00	7.509,00
Stima estensione Tutela Maternità - rivalutato (art. 1, co. 239 Legge di Bilancio 2022)		1.344.000,00	
Stima Onere complessivo Maternità anno 2025		18.802.425,00	8.087,00

Risultato presunto della "gestione indennità di maternità" anno 2025			
Onere complessivo Maternità anno 2025		-	18.802.425,00
Utilizzo Fondo Conto Separato Indennità di maternità			4.120,00
<b>Onere da sostenere per il 2025</b>		-	<b>18.798.305,00</b>
Importo fiscalizzazione indennità di maternità			5.242.511,00
<b>Onere arrotondato da ripartire per il 2025</b>		-	<b>13.555.794,00</b>
Contribuzione di maternità anno 2025	(per nr. 90500 iscritti)	importo unitario	150,00
			13.575.000,00
<b>SALDO NETTO DELLA GESTIONE MATERNITA' ANNO 2025</b>			<b>19.206,00</b>

Fondo Conto Separato Indennità di Maternità al 01/01/2025		4.120,00
- Utilizzo del Fondo		- 4.120,00
+ Accantonamento del risultato positivo 2025		19.206,00
<b>Fondo Conto Separato Indennità di Maternità al 31/12/2025</b>		<b>19.206,00</b>

## PROSPETTO DI DETERMINAZIONE DEL FONDO CONTO PENSIONI

VALORE DEL FONDO CONTO PENSIONI AL 01/01/2025:	347.405.375,00
--	----------------

	Numero	
Accantonamenti per pensionamenti 2025	770	58.500.000,00

Utilizzi per pagamento rate di pensione	Pensioni ENPAP	Pensioni in totalizzazione	Totale
Nr. Prestazioni attive al 31/12/2024	6.490	823	7.313
Importo annuo prestazioni attive al 31/12/2024	17.084.773,00	3.383.430,00	20.468.203,00
Adeguamento al Tasso Inflazione Programmata: 1,80%	307.526,00	60.902,00	368.428,00
Importo mensile rivalutato dal 01/01/2025	1.449.358,00	287.028,00	1.736.386,00
Importo annuale rivalutato dal 01/01/2025	17.392.299,00	3.444.332,00	20.836.631,00

Pensioni ENPAP	Nuove prestazioni (deliberate nell'anno)			Prestazioni già attive		Totale prestazioni	
	Numero	Importo liquidato	Importo annuo a regime	Numero	Importo liquidato	Numero progressivo	Importo liquidato progressivo
Liquidazione di gennaio	50	22.000,00	264.000,00	6.490	1.449.358,00	6.540	1.471.358,00
Liquidazione di febbraio	50	22.000,00	264.000,00	6.540	1.471.358,00	6.590	2.964.716,00
Liquidazione di marzo	50	22.000,00	264.000,00	6.590	1.493.358,00	6.640	4.480.074,00
Liquidazione di aprile	50	22.000,00	264.000,00	6.640	1.515.358,00	6.690	6.017.432,00
Liquidazione di maggio	50	22.000,00	264.000,00	6.690	1.537.358,00	6.740	7.576.790,00
Liquidazione di giugno	50	22.000,00	264.000,00	6.740	1.559.358,00	6.790	9.158.148,00
Liquidazione di luglio	50	22.000,00	264.000,00	6.790	1.581.358,00	6.840	10.761.506,00
Liquidazione di agosto	50	22.000,00	264.000,00	6.840	1.603.358,00	6.890	12.386.864,00
Liquidazione di settembre	50	22.000,00	264.000,00	6.890	1.625.358,00	6.940	14.034.222,00
Liquidazione di ottobre	50	22.000,00	264.000,00	6.940	1.647.358,00	6.990	15.703.580,00
Liquidazione di novembre	50	22.000,00	264.000,00	6.990	1.537.358,00	7.040	17.262.938,00
Liquidazione di dicembre	50	22.000,00	264.000,00	7.040	1.603.358,00	7.090	18.888.296,00
<b>Totali</b>	<b>600</b>	<b>264.000,00</b>	<b>3.168.000,00</b>		<b>18.624.296,00</b>	<b>7.090</b>	<b>18.888.296,00</b>

Pensioni in totalizzazione							
> deliberate aa.pp.				823	3.444.332,00		
> deliberate 2025	170	620.000,00	204.000,00				
<b>Totali</b>	<b>170</b>	<b>620.000,00</b>	<b>204.000,00</b>	<b>823</b>	<b>3.444.332,00</b>	<b>993</b>	<b>4.064.332,00</b>

<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>770</b>	<b>884.000,00</b>	<b>3.372.000,00</b>			<b>8.083</b>	<b>22.952.628,00</b>
------------------------	------------	-------------------	---------------------	--	--	--------------	----------------------

VALORE del FONDO CONTO PENSIONE al 31/12/2025:	382.952.747,00
--	----------------

Importo annuo a regime delle pensioni in essere al 31/12/2025:	26.708.631,00
--	---------------

Numero annualità coperte dal Fondo Conto Pensioni:	14,34
--	-------

## PROSPETTO PER LA DETERMINAZIONE DEL RENDIMENTO PREVENTIVATO DEGLI INVESTIMENTI PER L'ANNO 2025

### STIMA RENDIMENTO DEL PATRIMONIO MOBILIARE E IMMOBILIARE PER L'ANNO 2025

RENDIMENTO DEL PATRIMONIO MOBILIARE			RENDIMENTO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE		
<b>COMPONENTI POSITIVE PATRIMONIO MOBILIARE</b>			<b>COMPONENTI POSITIVE PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>		
92.890.000,00			8.910.000,00		
Proventi mobiliari	90.590.000,00		Proventi Immobiliari	8.910.000,00	
Interessi attivi su depositi bancari	2.300.000,00				
<b>COSTI DI GESTIONE PATRIMONIO MOBILIARE</b>			<b>COSTI DI GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>		
-105.000,00			-195.000,00		
Commissioni di gestione	-		Commissioni di gestione	- 195.000,00	
Commissioni di negoziazione titoli	- 90.000,00		Commissioni di negoziazione titoli	-	
Spese su negoziazione titoli	- 5.000,00		Spese su negoziazione titoli	-	
Bolli su contratti	- 5.000,00				
Commissioni e spese bancarie	- 5.000,00				
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>			<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		
92.785.000,00			8.715.000,00		
<b>IMPOSTE SU PATRIMONIO MOBILIARE</b>			<b>IMPOSTE SU PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>		
-20.709.250,00			-2.274.600,00		
Imposta sostitutiva D.Lgs. 461/1997	- 19.024.850,00		Imposta sostitutiva D.Lgs. 461/1997	- 1.770.600,00	
IRES	- 1.670.400,00		IRES	- 504.000,00	
IVAFE	- 14.000,00				
<b>RISULTATO NETTO PATRIMONIO MOBILIARE</b>			<b>RISULTATO NETTO PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>		
72.075.750,00			6.440.400,00		

**RISULTATO NETTO COMPLESSIVO GESTIONE PATRIMONIO 78.516.150,00**

### PROSPETTO PER LA DETERMINAZIONE DEL RENDIMENTO COMPLESSIVO DEGLI INVESTIMENTI (VALORI CONTABILI)

TIPOLOGIA INVESTIMENTO	GIACENZA MEDIA	RENDIMENTO LORDO	COSTI DI GESTIONE	IMPOSTE	RENDIMENTO NETTO	RENDIMENTO LORDO %	RENDIMENTO NETTO %
DEPOSITI BANCARI	75.530.500,00	2.300.000,00	-5.000,00	-598.000,00	1.697.000,00	3,0451	2,2468
PATRIMONIO MOBILIARE	2.348.684.500,00	90.590.000,00	-100.000,00	-20.709.250,00	69.780.750,00	3,8571	2,9711
PATRIMONIO IMMOBILIARE	318.073.000,00	8.910.000,00	-195.000,00	-2.274.600,00	6.440.400,00	2,8012	2,0248
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.742.288.000,00</b>	<b>101.800.000,00</b>	<b>-300.000,00</b>	<b>-23.581.850,00</b>	<b>77.918.150,00</b>	<b>3,7122</b>	<b>2,8414</b>

### DETERMINAZIONE DELLA QUOTA DEL RISULTATO NETTO DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO DA ASSEGNARE AL CONTO DI RISERVA

	VALORE ASSOLUTO	VALORE %
RENDIMENTO NETTO GESTIONE DEL PATRIMONIO	77.918.150,00	2,8414
ONERE RIVALUTAZIONE MONTANTI CONTRIBUTIVI	77.882.000,00	3,4600
> DIFFERENZA ASSOLUTA	36.150,00	
> % COPERTURA DELLA RIVALUTAZIONE	100,05%	

## PROSPETTO DIMOSTRATIVO DELL'UTILIZZO DELLA CONTRIBUTIONE INTEGRATIVA

Descrizione delle voci	Anno 2025 Bilancio di Previsione			differenza assoluta	differenza %	Anno 2024 Variazioni al Bilancio di Previsione		
	importo parziale	% sul contributo integrativo	importo totale			importo parziale	% sul contributo integrativo	importo totale
<b>CONTRIBUZIONE INTEGRATIVA</b>			<b>40.565.600,00</b>	<b>955.400,00</b>				<b>39.610.200,00</b>
Organi Amministrativi e di Controllo	1.999.200,00	4,928%		293.800,00	0,623%	1.705.400,00	4,305%	
Compensi professionali	565.000,00	1,393%		-110.000,00	-0,311%	675.000,00	1,704%	
Costi per il Personale	4.858.700,00	11,977%		167.500,00	0,134%	4.691.200,00	11,843%	
Materiali vari e di consumo	65.000,00	0,160%		5.000,00	0,009%	60.000,00	0,151%	
Utenze varie	160.000,00	0,394%		-35.000,00	-0,098%	195.000,00	0,492%	
Servizi vari	725.000,00	1,787%		185.000,00	0,424%	540.000,00	1,363%	
Spese di manutenzione	330.000,00	0,813%		35.000,00	0,069%	295.000,00	0,745%	
Spese di promozione e editoriali	400.000,00	0,986%		-	-0,024%	400.000,00	1,010%	
Spese di rappresentanza	20.000,00	0,049%		-	-0,001%	20.000,00	0,050%	
Oneri tributari generali (non relativi agli investimenti)	186.410,00	0,460%		-61.879,00	-0,167%	248.289,00	0,627%	
Altre spese generali	125.000,00	0,308%		-	-0,007%	125.000,00	0,316%	
Spese imprevedute	64.000,00	0,158%		10.000,00	0,021%	54.000,00	0,136%	
Ammortamenti immobilizzazioni	982.505,00	2,422%		-50.645,00	-0,186%	1.033.150,00	2,608%	
Accantonamento al Fondo TFR	84.120,00	0,207%		-5.000,00	-0,018%	89.120,00	0,225%	
<b>TOTALE COSTI</b>		<b>26,044%</b>	<b>10.564.935,00</b>	<b>433.776,00</b>	<b>0,467%</b>		<b>25,577%</b>	<b>10.131.159,00</b>
<b>AVANZO DISPONIBILE</b>			<b>30.000.665,00</b>	<b>521.624,00</b>				<b>29.479.041,00</b>
<b>Accantonamenti Assistenziali</b>			<b>-18.812.000,00</b>	<b>-4.755.000,00</b>				<b>-14.057.000,00</b>
Accantonamento al Fondo Maggiorazione	-812.000,00					-792.000,00		
Accantonamento al Fondo Assistenza	-18.000.000,00					-13.265.000,00		
<b>Copertura Rivalutazione Montanti Contributivi</b>			<b>36.150,00</b>	<b>-784.890,00</b>				<b>821.040,00</b>
Rendimento netto Investimenti	77.918.150,00					68.587.600,00		
Rivalutazione montanti contributivi	-77.882.000,00					-67.766.560,00		
<b>Risultato Contributi Sanzioni e Interessi regime ordinario</b> (al netto quota accantonata ai Fondi di Svalutazione)			<b>2.740.000,00</b>	<b>-139.690,00</b>				<b>2.879.690,00</b>
<b>Risultato Altri Proventi e Oneri Finanziari</b>			<b>-90.000,00</b>	<b>-</b>				<b>-90.000,00</b>
Altri oneri finanziari	-90.000,00					-90.000,00		
Altri proventi finanziari	-					-		
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>			<b>13.874.815,00</b>	<b>-5.157.956,00</b>				<b>19.032.771,00</b>







## PIANO DI IMPIEGO DEI FONDI DISPONIBILI (ARTICOLO 18, III COMMA, DELLO STATUTO ENPAP)

Gli aspetti finanziari delle previsioni per l'esercizio 2025 sono esaminati nel documento denominato "Preventivo finanziario" ed evidenziano che la gestione "ordinaria" genera un fabbisogno finanziario di liquidità previsto di Euro 94.125.809,45 e un flusso finanziario positivo di liquidità di Euro 375.694.566,46.

Il saldo previsto delle disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (pari a Euro 41.711.930,60) verrà pertanto assorbito, complessivamente, di Euro 281.568.757,01 generando un ammontare di risorse disponibili pari a Euro 323.280.687,61.

Più in dettaglio, il piano di impiego dei fondi disponibili risulta così composto:

1) Acquisto di immobilizzazioni immateriali

Il costo complessivo previsto è di Euro 600.000,00.

2) Acquisto di immobilizzazioni materiali

Il costo complessivo previsto è di Euro 260.000,00.

In particolare, gli acquisti previsti sono:

1. Euro 150.000,00 per apparecchiature hardware;
2. Euro 20.000,00 per le macchine d'ufficio elettroniche;
3. Euro 5.000,00 per l'acquisto di telefoni cellulari;
4. Euro 30.000,00 per i mobili e gli arredi;
5. Euro 35.000,00 per le integrazioni dei sistemi elettronici in essere;
6. Euro 20.000,00 per le attrezzature d'ufficio.

3) Investimenti mobiliari e immobiliari

Per quanto attiene alla specifica degli investimenti mobiliari e immobiliari, si rimanda all'apposito documento ("Piano degli investimenti finanziari"), anticipando, ai fini del presente documento, che nel corso dell'anno 2025 si prevedono da un lato ulteriori investimenti in strumenti finanziari per 292,5 milioni di Euro, dall'altro rimborsi e vendite complessivamente per 54,96 milioni di Euro.

Per effetto delle menzionate operazioni di acquisto (in immobilizzazioni immateriali e strumentali) e di investimento in valori mobiliari e immobiliari, le disponibilità liquide alla fine del periodo amministrativo è stimato ammontino a Euro 84.880.879,31.

## PIANO DEGLI INVESTIMENTI FINANZIARI

(ARTICOLO 3, III COMMA, DELLO D.LGS. 30 GIUGNO 1994, N. 509 - ARTICOLO 7.4 DEL  
REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEL PATRIMONIO DELL'ENPAP)

Il presente documento è stato predisposto sulla scorta del “Regolamento per la gestione del patrimonio dell'ENPAP” nonché dei “Criteri generali in materia di investimento dell'ENPAP” e delle conseguenti deliberazioni adottate in merito dal Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione ha:

- 1) individuato l'Asset Allocation Strategica dell'Ente:

ASSET CLASS	AAS 2024
Strumenti di liquidità	2,0%
Governativo emu tasso fisso	10,0%
Governativo emu inflation linked	11,0%
Governativo world ex emu	3,0%
Corporate emu	6,0%
Corporate world ex emu	5,5%
Bond high yield	5,0%
Bond convertible	2,0%
Bond emerging	2,0%
Equity europe	9,5%
Equity world ex europe	12,5%
Equity emerging	3,0%
Alternativi “liquidi”	0,0%
Alternativi “illiquidi”	14,0%
Immobili e fondi immobiliari	14,5%
<b>Totale</b>	<b>100,0%</b>

- 2) individuato l'Asset Allocation Tattica dell'Ente, intesa come “bande di oscillazione” tattiche, di breve periodo, rispetto ai “pesi neutrali” dell'allocazione strategica, da valutarsi tenendo in debita considerazione anche le effettive opportunità e i livelli di prezzo concretamente riscontrabili sui mercati finanziari:

ASSET CLASS	% minima	AAS 2024	% massima
Strumenti di liquidità	0,0%	2,0%	12,0%
Obbligazionario	40,5%	44,5%	52,5%
Azionario	15,0%	25,0%	29,0%
Alternativi “liquidi” e “illiquidi”	9,0%	14,0%	18,0%
Immobiliare e infrastrutturale	11,5%	14,5%	17,5%
<b>Totale</b>		<b>100,00%</b>	



I dati di previsione per l'anno 2024, sviluppati sulla scorta del quadro di riferimento sopra richiamato, evidenziano:

A) Parte immobiliare:

- a. ulteriori investimenti nel Fondo Immobiliare “Cartesio” per complessivi 30 milioni di Euro (come da ultimo *business plan* approvato)

B) Parte mobiliare:

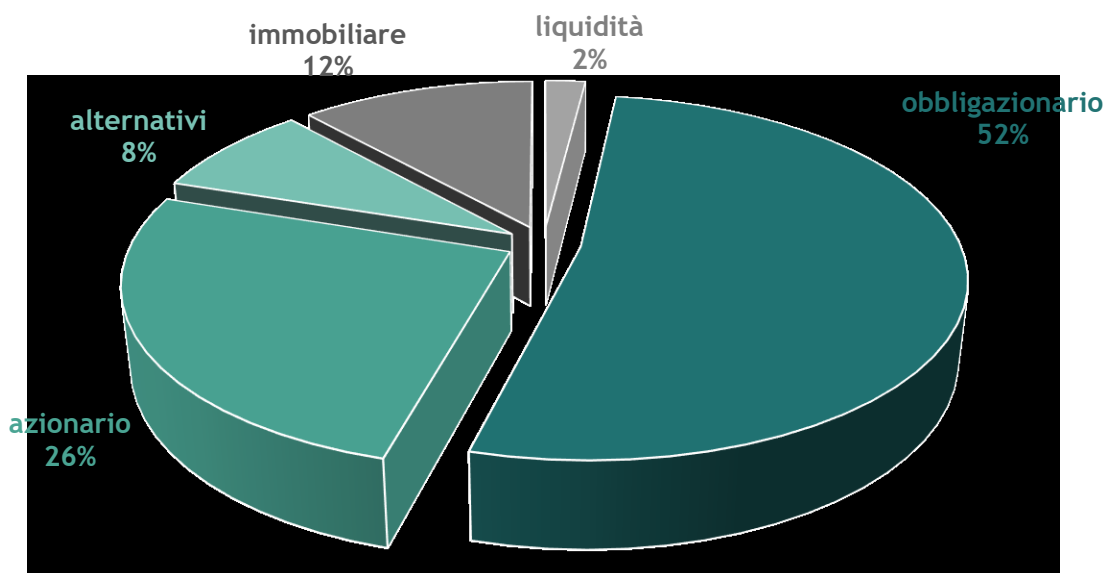
- a. ulteriore investimento per complessivi 150 milioni di Euro nel comparto dedicato all'Ente “PSY ENPAP” della SICAV di UBS da allocare sulla base dell'Asset Allocation Strategica in vigore;
- b. investimenti “alternativi illiquidi” per complessivi 100 milioni di Euro circa.

Come evidenziato nella seguente tabella e nel relativo grafico, tali investimenti e disinvestimenti saranno effettuati al fine mantenere il portafoglio dell'Ente sostanzialmente allineato a quello individuato nella Asset Allocation Strategica dell'Ente sopra richiamata, pur prevedendo un modesto utilizzo dei margini di flessibilità previsti dall'Asset Allocation Tattica.

In particolare:

- a) un sovrappeso nell'Asset class “Obbligazionario”;
- b) un sottopeso nelle Asset Class “Immobiliare” ed “Alternativi”;
- c) un sostanziale allineamento all'Asset Allocation Strategica le Asset Class “Liquidità” e “Azionario”

Asset Class	AAS 2024			
	% target AAS	% prevista	differenza %	Rispetto vincolo tattico
liquidità	2,0%	2,0%	0,0%	✓
obbligazionario	44,5%	52,2%	7,7%	✓
azionario	25,0%	25,8%	0,8%	✓
alternativi liquidi e	14,0%	8,3%	-5,7%	✓
immobiliare	14,5%	11,7%	-2,8%	✓
	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>		



Si evidenzia che l'Asset Allocation Strategica scelta dall'Ente ha i seguenti profili di rendimento e di rischio attesi (nel lungo periodo):

Rendimento reale composto netto	1,9%
Volatilità (sul singolo anno)	6,7%
Perdita annua massima 5° percentile	-5,6%

## QUADRO DI RACCORDO TRA LE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE (D.M. 27/03/2013) E LE VOCI DEL BILANCIO DI PREVISIONE

Come previsto dall'art. 2 del D.M. 27 marzo 2013 si è provveduto alla predisposizione del budget economico annuale relativo all'esercizio 2025 secondo lo schema previsto dal relativo allegato 1. Di seguito le note di raccordo rispetto allo schema di conto economico dell'Ente.

VOCI DEL BUDGET ANNUALE (D.M. 27/03/2013)	VOCI DELLE VARIAZIONI AL BILANCIO DI PREVISIONE ENPAP	
	SEZIONE - VOCE	SOTTO - VOCI

A)	VALORE DELLA PRODUZIONE		
	<b>1) ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>		
	... OMISSIS ...		
	c1) contributi dallo Stato	RICAVI - PROVENTI CONTRIBUTIVI	sotto-voce: Fiscalizzazione Indennità di Maternità
	... OMISSIS ...		
	e) proventi fiscali e parafiscali	RICAVI - PROVENTI CONTRIBUTIVI	sotto-voci: Contribuzione Soggettiva Contribuzione Integrativa Contribuzione di Maternità Contribuzione da Riscatto Contribuzione da Ricongiunzione Interessi di mora Sanzioni
	... OMISSIS ...		
	<b>5) altri ricavi e proventi</b>		
	... OMISSIS ...		
	b) altri ricavi e proventi	RICAVI - UTILIZZO FONDI	Utilizzo Fondo Conto Separato Indennità di Maternità Utilizzo Fondo Conto Pensioni Utilizzo Fondo Maggiorazione ex art.31 Regolamento Utilizzo Fondo Assistenza

<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
...OMISSIS...		
<b>7) per servizi</b>		
a) erogazione di servizi istituzionali	COSTI - PRESTAZIONI PREVIDENZIALI	sotto-voce: Prestazioni Previdenziali
	COSTI - PRESTAZIONI ASSISTENZIALI	Indennità di maternità Maggiorazione pensioni (art. 31 Reg.to) Interventi assistenziali (art. 32 Reg.to)
b) acquisizioni di servizi	COSTI - SERVIZI VARI	al netto della sotto-voce: Canoni di noleggio
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	COSTI - COMPENSI PROFESSIONALI	tutte le sotto-voci
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	COSTI - SPESE PER ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO	tutte le sotto-voci
<b>8) per godimento di beni di terzi</b>	COSTI - SERVIZI VARI	solo la sotto-voce: Canoni di noleggio
<b>9) per il personale</b>		
a) salari e stipendi	COSTI - COSTI PER IL PERSONALE	sotto-voci: Stipendi base, premi e indennità Straordinari
b) oneri sociali	COSTI - COSTI PER IL PERSONALE	sotto-voci: Contributi INPS Contributi INAIL Trattamenti di Famiglia
c) trattamento di fine rapporto	COSTI - ACCANTONAMENTO AL FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	tutte le sotto-voci
... OMISSIS ...		
e) altri costi	COSTI - COSTI PER IL PERSONALE	sotto-voci: Buoni pasto Conto Welfare Omaggi a dipendenti Contributi a Fondo Pensione Polizza Sanitaria integrativa Costi vari ulteriori Corsi di aggiornamento professionale
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	COSTI - AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	COSTI - AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	Ammortamento Immobilizzazioni Materiali
... OMISSIS ...		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	COSTI - ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	tutte le sotto-voci
... OMISSIS ...		
<b>13) altri accantonamenti</b>	COSTI - ACCANTONAMENTI PREVIDENZIALI	tutte le sotto-voci
	COSTI - ACCANTONAMENTI ASSISTENZIALI	tutte le sotto-voci

<b>14) oneri diversi di gestione</b>		
... <i>OMISSIS</i> ...		
b) altri oneri diversi di gestione	COSTI - MATERIALE VARIO DI CONSUMO	tutte le sotto-voci
	COSTI - UTENZE VARIE	tutte le sotto-voci
	COSTI - SPESE DI MANUTENZIONE	tutte le sotto-voci
	COSTI - SPESE PER SERVIZI AGLI ISCRITTI, DI PROMOZIONE ED EDITORIALI	tutte le sotto-voci
	COSTI - SPESE DI RAPPRESENTANZA	
	COSTI - ALTRE SPESE GENERALI	tutte le sotto-voci
	COSTI - SPESE IMPREVISTE	

<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
... <i>OMISSIS</i> ...		
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
... <i>OMISSIS</i> ...		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	RICAVI - PROVENTI FINANZIARI	Proventi mobiliari Interessi attivi su depositi bancari
	RICAVI - PROVENTI IMMOBILIARI	Proventi immobiliari
... <i>OMISSIS</i> ...		
<b>17) interessi ed altri oneri finanziari</b>		
... <i>OMISSIS</i> ...		
c) altri interessi ed oneri finanziari	COSTI - ONERI FINANZIARI	tutte le sotto-voci
... <i>OMISSIS</i> ...		

<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>	COSTI - ONERI TRIBUTARI	Oneri Tributari
---	-------------------------	-----------------



## BUDGET ANNUALE 2025

### (ARTICOLO 2, COMMA 3 DEL D.M. 27/03/2013)

	Anno 2025 Bilancio di Previsione		Anno 2024 - Variazioni al Bilancio di Previsione		differenza	
	parziali	totali	parziali	totali	parziali	totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>	<b>281.743.711,00</b>		<b>270.239.523,00</b>		<b>11.504.188,00</b>	
a) contributo ordinario dello Stato	-		-		-	
b) corrispettivi da contratto di servizio	-		-		-	
b1) con lo Stato	-		-		-	
b2) con le Regioni	-		-		-	
b3) con altri enti pubblici	-		-		-	
b4) con l'Unione Europea	-		-		-	
c) contributi in conto esercizio	5.242.511,00		4.935.623,00		306.888,00	
c1) contributi dallo Stato	5.242.511,00		4.935.623,00		306.888,00	
c2) contributi da Regioni	-		-		-	
c3) contributi da altri enti pubblici	-		-		-	
c4) contributi dall'Unione Europea	-		-		-	
d) contributi da privati	-		-		-	
e) proventi fiscali e parafiscali	276.501.200,00		265.303.900,00		11.197.300,00	
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	-		-		-	
<b>2) Variazioni delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>4) Incremento di immobili per lavori interni</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>5) altri ricavi e proventi</b>	<b>41.476.748,00</b>		<b>37.005.973,39</b>		<b>4.470.774,61</b>	
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	-		-		-	
b) altri ricavi e proventi	41.476.748,00		37.005.973,39		4.470.774,61	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>323.220.459,00</b>		<b>307.245.496,39</b>		<b>15.974.962,61</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>7) per servizi</b>	<b>63.539.253,00</b>		<b>54.385.876,39</b>		<b>9.153.376,61</b>	
a) erogazione di servizi istituzionali	60.275.053,00		51.485.476,39		8.789.576,61	
b) acquisizioni di servizi	700.000,00		520.000,00		180.000,00	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	365.000,00		675.000,00		110.000,00	
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	1.999.200,00		1.705.400,00		293.800,00	
<b>8) per godimento di beni di terzi</b>	<b>25.000,00</b>		<b>20.000,00</b>		<b>5.000,00</b>	
<b>9) per il personale</b>	<b>4.942.820,00</b>		<b>4.780.320,00</b>		<b>162.500,00</b>	
a) salari e stipendi	3.341.600,00		3.227.000,00		114.600,00	
b) oneri sociali	911.600,00		880.200,00		31.400,00	
c) trattamento di fine rapporto	84.120,00		89.120,00		5.000,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-		-	
e) altri costi	605.500,00		584.000,00		21.500,00	
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>982.505,00</b>		<b>1.423.460,00</b>		<b>-440.955,00</b>	
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	372.650,00		330.205,00		42.445,00	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	609.855,00		702.945,00		-93.090,00	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-		-	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00		390.310,00		390.310,00	
<b>11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>12) accantonamento per rischi</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>13) altri accantonamenti</b>	<b>316.333.806,00</b>		<b>294.703.380,00</b>		<b>21.630.426,00</b>	
<b>14) oneri diversi di gestione</b>	<b>1.164.000,00</b>		<b>1.149.000,00</b>		<b>15.000,00</b>	
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-		-		-	
b) altri oneri diversi di gestione	1.164.000,00		1.149.000,00		15.000,00	
<b>TOTALE COSTI (B)</b>		<b>386.987.384,00</b>		<b>356.462.036,39</b>		<b>30.525.347,61</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-63.766.925,00</b>		<b>-49.216.540,00</b>		<b>-14.550.385,00</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
<b>15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>16) altri proventi finanziari</b>	<b>101.800.000,00</b>		<b>88.660.000,00</b>		<b>13.140.000,00</b>	
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-		-	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	101.800.000,00		88.660.000,00		13.140.000,00	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-		-	
<b>17) interessi ed oneri finanziari</b>	<b>390.000,00</b>		<b>390.000,00</b>		<b>-</b>	
a) interessi passivi	-		-		-	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-		-		-	
c) altri interessi ed oneri finanziari	390.000,00		390.000,00		0,00	
<b>17bis) utili e perdite su cambi</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16-17-17bis)</b>		<b>101.410.000,00</b>		<b>88.270.000,00</b>		<b>13.140.000,00</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
<b>18) rivalutazioni</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
a) di partecipazioni	-		-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
<b>19) svalutazioni</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
a) di partecipazioni	-		-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE (18-19)</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
<b>20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrisibili al n. 5)</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrisibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)</b>		<b>-</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>37.643.075,00</b>		<b>39.053.460,00</b>		<b>-1.410.385,00</b>
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>	<b>23.768.260,00</b>		<b>20.020.689,00</b>		<b>3.747.571,00</b>	
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>13.874.815,00</b>		<b>19.032.771,00</b>		<b>-5.157.956,00</b>



## BUDGET TRIENNALE (2025-2026-2027)

(ARTICOLO 2, COMMA 4, LETTERA A DEL D.M. 27/03/2013)

Come previsto dall'articolo 2 del D.M. 27 marzo 2013 si è provveduto alla predisposizione del budget pluriennale relativo al periodo 2024-2026.

Per quanto concerne l'esercizio 2025 i valori riportati coincidono, naturalmente, con quelli contenuti nel relativo documento previsionale. Per gli esercizi 2026 e 2027 le poste sono state determinate in base ai criteri estimativi appresso dettagliatamente indicati per ciascuna posta.

### VOCI DI BUDGET ECONOMICO (D.M. 27/03/2013)

#### Voce A) 1) e) proventi fiscali e parafiscali

Rappresenta la somma dei contributi soggettivi, integrativi, di maternità, da riscatto e da ricongiunzione. Comprende, inoltre, le somme derivanti dagli interessi e dalle sanzioni maturate nei confronti degli iscritti.

I contributi soggettivi e integrativi sono stati determinati applicando il medesimo metodo previsionale sull'evoluzione degli iscritti utilizzato per la stima del gettito della contribuzione in sede di Bilancio di Previsione.

Il contributo di maternità è stato determinato in modo tale da assicurare l'equilibrio della relativa gestione (mediante la copertura, congiuntamente alla quota di fiscalizzazione, dell'onere delle indennità previste).

La contribuzione da riscatto e quella da ricongiunzione, gli interessi e le sanzioni sono state determinate, in assenza di specifica previsione nel bilancio tecnico, aumentando del 2% (con arrotondamento per eccesso ai 100 euro) la corrispondente previsione dell'anno precedente.

#### Voce A) 1) c1) contributi dallo Stato

Evidenzia la quota di fiscalizzazione dell'indennità di maternità a carico del bilancio dello Stato.

È stata determinata sulla base dei medesimi criteri di stima dell'andamento della gestione dell'indennità di maternità utilizzati per l'anno 2024 (Variazioni al Bilancio di Previsione).

#### Voce A) 5) b) altri ricavi e proventi

Rappresenta l'utilizzo dei fondi del passivo (Fondo Conto Pensioni, Fondo Maggiorazione e Fondo Assistenza) a copertura dei relativi costi di competenza evidenziati tra i costi della produzione.

#### Voce B) 7) a) erogazioni di servizi istituzionali

La voce comprende i costi relativi alle prestazioni previdenziali (pensioni) e assistenziali (indennità di maternità, maggiorazione delle pensioni e altri interventi assistenziali) di competenza dell'anno.

L'importo delle prestazioni previdenziali è stato determinato per gli anni 2026 e 2027 secondo la misura risultante, per i corrispondenti anni, dall'ultimo bilancio tecnico attuariale.

Le voci relative alle prestazioni assistenziali e per la maggiorazione al minimo sono state determinate sulla base degli utilizzi dei rispettivi fondi previsti dal Consiglio di amministrazione con le deliberazioni nn. 47/24 e 48/24 approvate dai Ministeri Vigilanti in sede di rideterminazione triennale della misura annuale dei relativi stanziamenti, salvo gli opportuni e necessari aggiornamenti, quali ad esempio a seguito delle variate condizioni della polizza sanitaria integrativa, ovvero a seguito sia delle modifiche apportate alla regolamentazione delle forme assistenziali in essere, sia per l'adozione di nuove forme assistenziali approvate dai Ministeri Vigilanti.

**Voce B) 7) b) acquisizioni di servizi**  
**Voce B) 7) c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro**  
**Voce B) 7) d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo**  
**Voce B) 8) per godimento di beni di terzi**  
**Voce B) 9) per il personale**  
**Voce B) 10) ammortamenti e svalutazioni**

Le voci sono state determinate in via generale aumentando del 2% (con arrotondamento per eccesso ai 100 euro) le corrispondenti previsioni dell'anno precedente, salvo che per i compensi e i gettoni di presenza degli Organi Statutari per i quali è fissato un importo massimo annuale.

#### **Voce B) 13) altri accantonamenti**

Rappresenta la somma degli accantonamenti previdenziali (della contribuzione soggettiva, della rivalutazione dei montanti contributivi, della contribuzione da riscatto e da ricongiunzione) e assistenziali (al Fondo Maggiorazione e al Fondo Assistenza).

In particolare, la rivalutazione dei montanti contributivi è stata determinata tenendo conto

- del numero previsto di nuovi pensionati come risultante dall'ultimo bilancio tecnico e del conseguente storno dei montanti all'atto del pensionamento
- dell'ammontare del Fondo Conto Contributo Soggettivo al 31/12 dell'anno precedente
- della contribuzione soggettiva, da riscatto e da ricongiunzione da accantonare
- dal tasso di rivalutazione è ipotizzato pari al 5,66% per il 2026 e pari al 4,29% per il 2027 sulla scorta delle stime macroeconomiche aggiornate fornite dal Risk Advisor dell'Ente.

L'accantonamento al Fondo Maggiorazione e al Fondo Assistenza è stato determinato in linea con quanto previsto dal Consiglio di amministrazione con le deliberazioni nn. 47/24 e 48/24 approvata dai Ministeri vigilanti in sede di rideterminazione triennale della misura annuale dei relativi stanziamenti.

#### **Voce B) 14) b) altri oneri diversi di gestione**

La voce comprende i costi relativi alle seguenti poste:

- Materiali vari e di consumo
- Utenze varie
- Spese di manutenzione
- Spese per servizi agli iscritti, di promozione ed editoriali
- Spese di rappresentanza
- Altre spese generali
- Spese impreviste

Le voci sono state determinate in via generale aumentando del 2% (con arrotondamento per eccesso ai 100 euro) le corrispondenti previsioni dell'anno precedente.

#### **Voce C) 16) altri proventi finanziari**

Rappresenta il rendimento complessivo lordo del patrimonio investito (proventi mobiliari e immobiliari), al netto di quanto già ricompreso nella precedente posta A)5)b).

La voce è stata determinata tenendo conto:

- del patrimonio investito alla fine dell'anno precedente
- delle nuove risorse investibili stimate in funzione dei contributi da incassare nell'anno, detratte le prestazioni previdenziali e assistenziali in pagamento, nonché i costi di gestione dell'Ente
- del rendimento percentuale lordo ipotizzato per il 2026 pari al 5% lordo per gli investimenti e del 3,2% per la liquidità; per l'anno 2027 pari al 3,75 per gli investimenti e del 2,8% per la liquidità.

#### **Voce C) 17) c) altri interessi ed oneri finanziari**

La voce è stata stimata aumentando del 2% (con arrotondamento per eccesso ai 100 euro) la corrispondente previsione dell'anno precedente.

#### **Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Rappresenta il totale delle imposte di competenza dell'anno, quasi integralmente concernente i rendimenti finanziari del patrimonio investito (imposta sostitutiva ex D.Lgs. 461/1997, IRES, IVAFE), oltre l'IRAP.

## BUDGET TRIENNALE (2025-2026-2027)

	2025		2026		2027	
	parziali	totali	parziali	totali	parziali	totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>	<b>281.743.711,00</b>		<b>293.315.300,00</b>		<b>304.144.100,00</b>	
a) contributo ordinario dello Stato	-		-		-	
b) corrispettivi da contratto di servizio	-		-		-	
b1) con lo Stato	-		-		-	
b2) con le Regioni	-		-		-	
b3) con altri enti pubblici	-		-		-	
b4) con l'Unione Europea	-		-		-	
c) contributi in conto esercizio	5.242.511,00		5.347.400,00		5.454.400,00	
c1) contributi dallo Stato	5.242.511,00		5.347.400,00		5.454.400,00	
c2) contributi da Regioni	-		-		-	
c3) contributi da altri enti pubblici	-		-		-	
c4) contributi dall'Unione Europea	-		-		-	
d) contributi da privati	-		-		-	
e) proventi fiscali e parafiscali	276.501.200,00		287.967.900,00		298.689.700,00	
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	-		-		-	
<b>2) Variazioni delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>4) Incremento di immobili per lavori interni</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>5) altri ricavi e proventi</b>	<b>41.476.748,00</b>		<b>57.177.206,00</b>		<b>62.161.406,00</b>	
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	-		-		-	
b) altri ricavi e proventi	41.476.748,00		57.177.206,00		62.161.406,00	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>323.220.459,00</b>		<b>350.492.506,00</b>		<b>366.305.506,00</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>7) per servizi</b>	<b>63.539.253,00</b>		<b>79.629.650,00</b>		<b>84.753.242,00</b>	
a) erogazione di servizi istituzionali	60.275.053,00		76.336.400,00		81.426.100,00	
b) acquisizioni di servizi	700.000,00		770.000,00		786.100,00	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	565.000,00		575.600,00		587.400,00	
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	1.999.200,00		1.947.650,00		1.953.642,00	
<b>8) per godimento di beni di terzi</b>	<b>25.000,00</b>		<b>27.500,00</b>		<b>28.100,00</b>	
<b>9) per il personale</b>	<b>4.942.820,00</b>		<b>5.042.002,00</b>		<b>5.143.700,00</b>	
a) salari e stipendi	3.341.600,00		3.408.500,00		3.476.800,00	
b) oneri sociali	911.600,00		929.900,00		948.700,00	
c) trattamento di fine rapporto	84.120,00		85.802,00		87.600,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-		-	
e) altri costi	605.500,00		617.800,00		630.600,00	
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>982.505,00</b>		<b>1.002.300,00</b>		<b>1.022.500,00</b>	
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	372.650,00		380.200,00		387.900,00	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	609.855,00		622.100,00		634.600,00	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-		-	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00		0,00		0,00	
<b>11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>12) accantonamento per rischi</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>13) altri accantonamenti</b>	<b>316.333.806,00</b>		<b>389.571.479,00</b>		<b>378.491.232,00</b>	
<b>14) oneri diversi di gestione</b>	<b>1.164.000,00</b>		<b>1.226.500,00</b>		<b>1.252.200,00</b>	
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-		-		-	
b) altri oneri diversi di gestione	1.164.000,00		1.226.500,00		1.252.200,00	
<b>TOTALE COSTI (B)</b>		<b>386.987.384,00</b>		<b>476.499.431,00</b>		<b>470.690.974,00</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-63.766.925,00</b>		<b>-126.006.925,00</b>		<b>-104.385.468,00</b>

...segue...



**ENPAP**

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA  
ED ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI

... segue ...	2025		2026		2027	
	parziali	totali	parziali	totali	parziali	totali
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate						
16) altri proventi finanziari	101.800.000,00		163.938.000,00		140.398.000,00	
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-		-	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	101.800.000,00		163.938.000,00		140.398.000,00	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-		-	
17) interessi ed altri oneri finanziari	390.000,00		429.000,00		438.000,00	
a) interessi passivi	-		-		-	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-		-		-	
c) altri interessi ed oneri finanziari	390.000,00		429.000,00		438.000,00	
17bis) utili e perdite su cambi	-		-		-	
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17BIS)</b>		<b>101.410.000,00</b>		<b>163.509.000,00</b>		<b>139.960.000,00</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
18) rivalutazioni	-		-		-	
a) di partecipazioni	-		-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
19) svalutazioni	-		-		-	
a) di partecipazioni	-		-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE (18-19)</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrिवibili al n. 5)	-		-		-	
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrिवibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-		-		-	
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>37.643.075,00</b>		<b>37.502.075,00</b>		<b>35.574.532,00</b>
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>	<b>23.768.260,00</b>		<b>37.441.422,00</b>		<b>32.730.599,00</b>	
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>13.874.815,00</b>		<b>60.653,00</b>		<b>2.843.933,00</b>

## PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI (ARTICOLO 2, COMMA 4, LETTERA D, DEL D.M. 27 MARZO 2013)

<b>MISSIONE</b>	PREVIDENZA
<b>PROGRAMMA</b>	PREVIDENZA
<b>OBIETTIVO</b>	SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA DI LUNGO PERIODO
<b>DESCRIZIONE SINTETICA</b>	Garantire la sostenibilità finanziaria di lungo periodo dell'Ente. Le attività per realizzare l'obiettivo consistono nel monitoraggio delle variabili demografiche, economiche, finanziarie e nella predisposizione del bilancio tecnico attuariale, da redigere con cadenza di legge. Il bilancio tecnico, sviluppa le proiezioni su un arco temporale minimo di 30 anni ai fini della verifica della stabilità e, su un periodo di 50 anni per una migliore cognizione dell'andamento della gestione nel lungo termine
<b>ARCO TEMPORALE PREVISTO PER LA REALIZZAZIONE</b>	Triennale
<b>PORTATORI DI INTERESSI</b>	Organi Statutari, Iscritti, Ministeri Vigilanti
<b>RISORSE FINANZIARIE DA UTILIZZARE PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO</b>	Tutte
<b>CENTRO DI RESPONSABILITÀ</b>	Organi Statutari ciascuno per le rispettive funzioni
<b>NUMERO INDICATORI</b>	1
<b>INDICATORE</b>	Saldo totale del Bilancio tecnico attuariale, pari alla sommatoria algebrica fra tutte le entrate e le uscite
<b>TIPOLOGIA</b>	Indicatore di impatto ( <i>outcome</i> )
<b>UNITÀ DI MISURA</b>	Euro
<b>METODO DI CALCOLO</b>	Modello statistico-attuariale
<b>FONTE DEI DATI</b>	Bilancio tecnico attuariale
<b>VALORI TARGET (RISULTATO ATTESO)</b>	Positività del saldo totale a 30 anni, con proiezioni a 50 anni per una migliore cognizione dell'andamento della gestione nel lungo periodo



**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI**  
**AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ANNO 2025**  
**DELL'ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI**



## ENPAP

Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Psicologi  
codice fiscale 05410091002



Via Andrea Cesalpino, 1 (00161) Roma



+39 069453261



[www.enpap.it](http://www.enpap.it)



Pagina Facebook ENPAP



Canale YouTube ENPAP



Profilo LinkedIn ENPAP

### **Fondazione di diritto privato**

- *Costituita ai sensi del decreto legislativo 10 febbraio 1996, n. 103*
- *Statuto e Regolamento approvati con D.M. del 15 ottobre 1997 - G.U. n. 255 del 31 ottobre 1997*
- *Iscritta dal 15 ottobre 1997, al numero d'ordine 17 (parte analitica alle pagine 177-180) all'Albo delle Associazioni e delle Fondazioni che gestiscono attività di previdenza e di assistenza, istituito presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ai sensi dell'articolo 4, comma 1, del decreto legislativo 30 giugno 1994, n. 509 e del D.M. 2 maggio 1996, n. 337.*